

КОМИТЕТ ПО ОБРАЗОВАНИЮ УСОЛЬСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА
Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа № 7»

ПРИНЯТО
Педагогическим советом
№ 3 от 26.12.2023



УТВЕРЖДАЮ

Директор МБОУ «СОШ № 7»

Муллина А.В. Муллина А.В.

Приказ № 1/1 от 09.01.2024

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО
УЧРЕЖДЕНИЯ
«Средняя общеобразовательная школа № 7»

СОДЕРЖАНИЕ

1	Паспорт Программы развития	3
2	Введение	10
3	Анализ потенциала развития МБОУ «СОШ № 7»	13
3.1.	Анализ реализации Программы развития МБОУ «СОШ № 7» до 2023 г	13
3.2.	Анализ актуального уровня развития в динамике за три года	13
3.2.1.	Качество образовательного процесса	13
3.2.2.	Качество условий организации образовательного процесса	14
3.2.3.	Воспитательная работа	20
3.2.4.	Дополнительное образование	22
3.2.5.	Включенность в инновационную деятельность	22
3.2.6.	Проблемы, на решение которых направлена Программа развития	23
4	Результаты маркетингового анализа внешней среды	24
4.1.	Потенциальные образовательные потребности субъектов внешнего окружения	25
4.2	Анализ образовательной деятельности партнеров	25
5	SWOT – анализ потенциала развития	27
6	Оптимальный сценарий развития школы	32
7	Концепция развития школы	34
8	Цель и задачи Программы развития	37
9	Механизмы реализации Программы (проекты, подпрограммы, направления развития)	40
10	Индикаторы и результаты развития	45
11	Управление и отчетность по Программе развития	51
12	Финансовый план реализации Программы развития	51
13	Угрозы и риски реализации Программы развития	52

ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

<p>Наименование программы</p>	<p>Программа развития муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школ № 7» села Сосновка, Усольского района, Иркутской области (2024 – 2028 гг.) «Обеспечение современного качества образования в сельской школе на основе сохранения его фундаментальности, соответствия актуальным и перспективным потребностям личности, общества и государства, требованиям федеральных государственных образовательных стандартов».</p>
<p>Основания для разработки Программы развития ОО</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Закон Российской Федерации от 29 декабря 2012 г. № 273 –ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; - Федеральный закон Российской Федерации от 24 июля 1998 г. № 124 – ФЗ «Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации»; - Постановление Правительства РФ от 15.04.2014 № 295 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» на 2013-2020 годы»; - приказ Минобрнауки России от 30 августа 2013 г. № 1015 «Об утверждении порядка организации осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам :образовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования»; - приказ Минтруда России от 18 октября 2013 г. № 544н «Об утверждении профессионального стандарта «Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования, воспитатель, учитель)»; - Федеральный государственный образовательный стандарт начального общего образования (утвержден приказом Минобрнауки России от 6 октября 2009 г. № 373); - Федеральный государственный образовательный стандарт основного общего образования (утвержден приказом Минобрнауки России от 17 декабря 2010 г. № 1897) Минобрнауки России от 17 декабря 2010 г. № 1897); - Федеральный государственный образовательный стандарт среднего (полного) общего образования (утвержден приказом Минобрнауки России от 17 мая 2012 г. № 413); -Федеральная целевая программа развития образования на 2016 – 2020 годы (постановление Правительства Российской Федерации от 23.05.2015 № 497); - Постановление Правительства Российской Федерации от 30 марта 2013 г № 28 «О формировании независимой системы оценки качества работы организаций, оказывающих социальные услуги»; - Постановление Правительства Российской Федерации от 10 июля 2013 г. № 582 «Об утверждении Правил размещения на официальном сайте образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и обновления информации об образовательной организации» - реализация Концепции развития математического образования в Российской Федерации (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 24.12.2013 № 2506-р); -реализация Концепции дополнительного образования детей в Российской Федерации (утверждена распоряжением Правительства

	Российской Федерации от 04.09.2014 г. № 1726 – р); - Устав МБОУ «СОШ № 7».
Разработчики программы.	Администрация МБОУ СОШ № 7», творческая группа педагогического коллектива.
Исполнители программы	Администрация, педагогический коллектив школы, ученический коллектив, родительская общественность, социальные партнеры МБОУ «СОШ № 7».
Цель программы	<p>Цель программы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - эффективное выполнение государственного задания на оказание образовательных услуг в соответствии с требованиями законодательства и удовлетворения образовательных запросов субъектов образовательной деятельности и лиц, заинтересованных в образовании в соответствии с требованиями законодательства; - обеспечение условий для устойчивого развития образовательной организации в соответствии со стратегией развития российского образования и достижения нового качества образования (качество образования рассматривается как категория, непосредственно определяемая качеством работы учителя); - разработка инновационных моделей организации образовательной практики школы в соответствии с требованиями ФГОС НОО, ООО, СООи создание целостной образовательной среды школы для перехода на ФГОС ОВЗ.
Задачи программы	<ol style="list-style-type: none"> 1. Повышение результативности образовательного процесса и внедрение школьной системы оценки качества образования. 2. Обеспечение качественного перехода школы на выполнение Федеральных государственных образовательных стандартов с соблюдением преемственности всех уровней образования. 3. Развитие исследовательских и коммуникативных компетентностей и творческих способностей учащихся школы. 4. Создание психолого-педагогической и пространственной среды, обеспечивающей благоприятные психологически комфортные, педагогически и социально оправданные условия обучения и повышающей удовлетворенность потребителей образовательными услугами школы. 5. Отработка различных моделей индивидуального образования талантливых учащихся. 6. Расширение использования педагогами современных образовательных технологий в системе общего и дополнительного образования. 7. Оптимизация системы работы с учащимися, находящимися на индивидуальном обучении на дому по медицинским показаниям. 8. Создание условий для развития и реализации интереса учащихся к саморазвитию и самообразованию на основе рефлексии деятельности и личностного самопознания, к самоорганизации своей жизнедеятельности. 9. Построение образовательной деятельности с учетом индивидуальных, возрастных, психологических и физиологических особенностей учащихся с ориентацией на результаты образования. 10. Воспитание личности, отвечающей требованиям информационного общества, инновационной экономики, задачам построения демократического гражданского общества. 11. Гражданское и патриотическое воспитание учащихся. 12. Освоение учащимися российских традиционных ценностей, нравственных норм и правил поведения; приобщение к культурному

	<p>наследию России, духовно-нравственным ценностям российского народа.</p> <p>13. Трудовое, экологическое, физическое воспитание, формирование культуры здорового образа жизни учащихся.</p> <p>14. Развитие познавательных интересов учащихся, ценностного отношения к образованию, опыта учебно-познавательной деятельности.</p> <p>15. Обеспечение системного сотрудничества с семьями учащихся, формирование активной позиции родителей как участников образовательных отношений;</p> <p>16. Обеспечение высокой рейтинговой оценки профессиональной деятельности МБОУ «СОШ № 7» в системе образования Усольского района.</p>
Сроки реализации Программы	Программные мероприятия охватывают 2024-2028 годы.
Этапы реализации программы	<p>В период реализации программы предусматривается использование имеющихся в школе управленческих структур и механизмов. Внедрение в практику работы школы новых педагогических и управленческих практик и моделей.</p> <p>Реализация программы рассчитана на период с 08 января 2024 года по 08 января 2029 года.</p> <p>Первый этап выполнения Программы направлен на определение дальнейших путей развития школы в условиях реализации Приоритетного национального проекта «Образование», Национальной образовательной инициативы «Наша новая школа», Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации», ФГОС НОО, ООО, СОО, ФГОС НОО ОВЗ, (январь 2024 – декабрь 2025 года).</p> <p>Разработка направлений приведения образовательной системы школы в соответствие с задачами программы развития на 2023-2029 гг. и определение системы мониторинга реализации настоящей Программы.</p> <p>Основной этап направлен на осуществление перехода образовательной организации в новое качественное состояние с учетом изменяющейся образовательной среды (январь 2025-декабрь 2028 года).</p> <p>Развитие в школе системы образования, успешно реализующей Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» и отвечающей современным требованиям ФГОС.</p> <p>Реализация мероприятий плана действий Программы, образовательных и воспитательных проектов.</p> <p>Развитие методической базы образовательной организации:</p> <ul style="list-style-type: none"> -основные «точки роста» - в вариативности и содержании образования, применении инновационных технологий развивающего личностно ориентированного образования; информационно-коммуникационных технологий; системно-деятельностного подхода; интенсивное развитие школы по вопросам проектирования современного общего образования; развитие и реализация социально значимых проектов. <p>Анализ доступных результатов и определение перспектив дополнительного образования.</p> <p>Осуществление системы мониторинга реализации Программы, текущий анализ промежуточных результатов.</p>

	<p>Обобщающий этап предполагает анализ достигнутых результатов и определение перспектив дальнейшего развития школы (январь 2028-декабрь 2029 годы).</p> <p>Анализ итоговых результатов мониторинга реализации Программы; обобщение позитивного опыта осуществления программных мероприятий; определение целей, задач и направлений стратегии дальнейшего развития школы.</p> <p>Качественное предоставление образовательных услуг:</p> <ul style="list-style-type: none"> - публикации в педагогических изданиях, в сетевых сообществах Интернет; - высокий образовательный рейтинг школы.
<p>Ожидаемые результаты реализации Программы</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Повышение качества образования и воспитания на всех уровнях общего образования. 2. Успешное прохождение выпускниками государственной итоговой аттестации в форме ОГЭ и ЕГЭ. 3. Повышение объективности оценки (самооценки) результатов и условий образовательной деятельности школы. 4. Успешное выполнение ВПР. 5. Создание школьной образовательной среды для проявления и развития способностей каждого ребенка, стимулирования и выявления достижений одаренных детей и успешного обучения школьников с ограниченными возможностями здоровья. 6. Создание современной школьной инфраструктуры. 7. Обеспечение условий для самообразования учеников. 8. Создание на базе школы системы дополнительного образования. 9. Совершенствование организации качественной работы по укреплению и сохранению здоровья школьников, профилактике и предупреждению заболеваемости, вредных привычек, внимательному и осознанному отношению к собственному здоровью и здоровью окружающих. 10. Повышение степени открытости образовательной организации путем использования сайта школы, публикации локальных актов, ежегодного публичного доклада, самообследования, самоанализа и т.д. 11. Развитие информационной среды образовательной организации. 12. Укрепление системы государственно-общественного управления образовательной организацией. 13. Укрепление положительного имиджа школы. 14. Обеспечение условий обучения и воспитания школьников, соответствующих современным требованиям безопасности. 15. Эффективная деятельность службы примирения. 16. Системное сотрудничество с семьями учащихся. 17. Развитие учительского потенциала. 18. Поэтапное внедрение профессионального стандарта педагога в школе.
<p>Целевые индикаторы эффективности реализации программы</p>	<p>Качество образовательной программы школы и ее соответствие требованиям ФГОС нового поколения.</p> <ul style="list-style-type: none"> - создание необходимых условий для успешного введения ФГОС общего образования второго поколения, системы независимой оценки образовательных результатов, мониторинга успешности выпускников; - обеспечение 100% обучающихся доступным качественным образованием в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта; - увеличение удельного веса предметов, реализующих новые

государственные образовательные стандарты общего образования на основе компетентностного подхода (до 100%);

- степень удовлетворенности родителей, учащихся и учителей образовательными возможностями школы (до 90%).

Развитие инновационного потенциала школы.

- рост профессионального мастерства учителя через внедрение и распространение инновационных технологий;
- увеличение числа учителей, разрабатывающих авторские программы, курсы, модули в рамках основной образовательной программы (до 30%).
- участие школы и педагогов в профессиональных конкурсах педагогического мастерства.

Качество информационно-образовательной среды школы

- создание информационной среды школы, организация эффективного сетевого взаимодействия с социальными партнерами школы как условия доступности качественных ресурсов;
- широкое использование информационно-коммуникационных технологий в преподавании предметов учебного плана и во внеурочной деятельности;
- удовлетворенность сотрудников школы функционированием инфраструктуры информационно-образовательной среды школы.

Эффективность программы воспитания и социализации школьников.

- расширение образовательного пространства для совершенствования системы дополнительного образования, внеурочной учебной и внеклассной деятельности обучающихся;
- развитие системы дополнительного образования как условия развития талантливых детей, ежегодное расширение (обновление) перечня образовательных услуг и доведение количества занятых учащихся до 85%;
- доля обучающихся, имеющих возможность получать (по выбору) доступные качественные услуги дополнительного образования, от общей численности школьников – не менее 85%.

Реализация образовательных программ

- Начальная школа: доля обучающихся, получающих дополнительные образовательные услуги, в т.ч. во внеурочной деятельности – 90-95%;
- Основная школа: доля обучающихся 8-9 классов, реализующих образовательные программы основного общего образования и получающих предпрофильную подготовку – 100%;
- Старшая школа: доля обучающихся, реализующих образовательные программы среднего общего образования с изучением профильных предметов – 100%.

Качество подготовки выпускников

- положительные результаты итоговой аттестации на всех уровнях образования по учреждению в целом – не менее 98%;
- доля обучающихся на «4» и «5»: начальная школа – 60%; основная школа – 40%; старшая школа – 60%
- доля обучающихся 4-х классов, прошедших независимую аттестацию – не менее 98%;

	<ul style="list-style-type: none"> - доля выпускников 9-х классов, получивших положительную оценку на ГИА по русскому языку – не менее 98%; - доля выпускников 9-х классов, получивших положительную оценку на ГИА по математике – не менее 98%; - доля выпускников 11-х классов, получивших положительную оценку на ЕГЭ по русскому языку – не менее 98%; - доля выпускников 11-х классов, получивших положительную оценку на ЕГЭ по математике – не менее 95%.
	<p>Развитие кадрового потенциала</p> <ul style="list-style-type: none"> - укомплектованность штатов – 100%; - доля педагогических работников, имеющих высшее образование – не менее 85%; - уровень квалификации педагогических работников – не менее 100% от общего числа соответствуют занимаемой должности, с первой и высшей квалификационными категориями; - доля педагогических работников, прошедших повышение квалификации по профилю осуществляемой ими образовательной деятельности – 100%; - доля учителей, эффективно использующих современные образовательные технологии, в т.ч. ИКТ в профессиональной деятельности, от общего числа учителей – не менее 90%; - доля учителей, участвующих в деятельности профессиональных сетевых сообществ – не менее 60%; - доля педагогических работников, участвующих в инновационной деятельности – 80%; - доля педагогических работников, занимающихся научно-исследовательской деятельностью – не менее 30%. - привлечение молодых педагогов. <p>Совершенствование работы с одаренными детьми и детьми разного уровня возможностей и способностей</p> <ul style="list-style-type: none"> - повышение доли учащихся, участвующих в предметных олимпиадах, конкурсах и соревнованиях до 10%; - доля обучающихся, занимающих призовые места на предметных олимпиадах и конкурсах районного, областного и всероссийского уровня – 0,6%; - доля обучающихся, занятых творческой и исследовательской деятельностью – не менее 60%; - доля обучающихся, участвующих в самоуправлении – 70%. <p>Информатизация образования</p> <ul style="list-style-type: none"> - обеспеченность обучающихся учебной литературой – 100%; - количество обучающихся на 1 компьютер, применяемый в учебном процессе – 10 человек; - наличие в школе медиатеки; - возможность пользования сетью Интернет обучающимися, педагогическими работниками; - наличие сайта школы; - наличие информационной системы, аккумулирующей данные обо всех

	<p>направлениях деятельности учреждения.</p> <p>Развитие здоровьесберегающей среды</p> <ul style="list-style-type: none"> - снижение пропущенных по болезни дней в общем числе дней обучения на одного учащегося; - уменьшение случаев травматизма, правонарушений со стороны учащихся, нарушения школой законодательства РФ, предписаний со стороны надзорных органов; - доля школьников, обучение которых организовано в соответствии с возрастными особенностями (включая образовательные программы, школьную инфраструктуру и дизайн, мебель, учебное оборудование, кадровое обучение), от общей численности школьников – 100%; - доля обучающихся, охваченных мониторингом физического и психического здоровья – 100%; - доля обучающихся, обеспеченных горячим питанием – 100%; - доля обучающихся, занимающихся физической культурой и спортом во внеурочное время – не менее 70%. <p>Развитие материально-технической базы школы</p> <ul style="list-style-type: none"> - обеспеченность учебных кабинетов мебелью – 100%; - наличие компьютерного кабинета; - наличие специализированных учебных кабинетов; - обеспеченность компьютерами и оргтехникой (принтеры, ксероксы, мультимедийные установки) учебных кабинетов; - наличие видеонаблюдения. <p>Обеспечение нового уровня функционирования ОУ</p> <ul style="list-style-type: none"> - повышение удовлетворенности родителей, общественности, выпускников деятельностью школы по отношению к предыдущему году (до 90%); - эффективное использование бюджетных средств в условиях муниципального задания.
<p>Принципы, которые позволят осуществить реализацию Программы:</p>	<ul style="list-style-type: none"> - активизации деятельности участников образовательного процесса по решению целей и задач, обозначенных государством на современном этапе развития; - программно-целевых подходов, предполагающих единство системы планирования и своевременного внесения корректив в планы работы школы; - преимущества данной Программы развития с Программой развития школы, планами работы, реализованными в предыдущие годы; - информационной компетентности участников образовательного процесса о реализации Программы; - включения в решение задач Программы развития всех участников образовательных отношений.
<p>Сайт школы в Интернете</p>	<p>http://sosh7.uoura.ru</p>
<p>Утверждение Программы</p>	<p>Решение Педагогического совета школы. Протокол № 3 от 08.01.2024 года</p>
<p>Система организации контроля над выполнением</p>	<p>- Управляющий совет образовательной организации по реализации Программы развития (2024-2028 г.г.);</p>

Программы	<ul style="list-style-type: none"> - Отчеты классных руководителей (один раз в четверть); - Доклад директора образовательной организации на Педагогическом совете (один раз в год); - Публичный доклад школы (ежегодно).
-----------	---

2. Введение

Программа развития МБОУ «СОШ № 7» на 2024 - 2028 год (далее Программа) разработана в соответствии с Поручениями Президента Российской Федерации от 02 мая 2012 года № Пр-1140 и является логическим продолжением предыдущей пятилетней программы развития школы.

Статья 28 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» относит к компетенции образовательной организации разработку и утверждение по согласованию с учредителем программы развития образовательной организации. Программа развития является обязательным локальным актом, наличие которого в образовательной организации закреплено законодательно. Программа развития – локальный акт образовательной организации, определяющий стратегические направления развития образовательной организации на среднесрочную перспективу. Программа как управленческий документ развития школы определяет ценностно-смысловые, целевые, содержательные и результативные приоритеты развития, задает основные направления эффективной реализации государственного задания.

Программа как проект перспективного развития МБОУ «СОШ № 7» призвана обеспечить:

- условия для устойчивого развития образовательной организации в соответствии со стратегией развития российского образования и достижения нового качества образования;
- разработку и реализацию инновационных моделей организации образовательной практики школы в соответствии с требованиями ФГОС ДО, НОО, ООО, СОО, ФГОС НОО ОВЗ;
- выполнение государственного задания на оказание образовательных услуг в соответствии с требованиями законодательства, удовлетворение образовательных запросов субъектов образовательной деятельности и лиц, заинтересованных в образовании в соответствии с требованиями законодательства;
- консолидировать усилия всех заинтересованных субъектов образовательного процесса и социального окружения школы для достижения целей Программы.

В основу реализации Программы положен современный программно-проектный метод, сочетающий управленческую целенаправленность деятельности администрации и творческие инициативы сотрудников.

Выполнение государственного задания происходит в рамках направлений, представляющих комплекс взаимосвязанных задач и мероприятий, нацеленных на обеспечение доступности качественного образования в соответствии с показателями эффективности работы школы.

Инициативы со стороны педагогического коллектива по реализации Программы оформляются как педагогические проекты.

Результатом работы школы по направлениям является повышение эффективности работы школы, результатом реализации инициативных проектов – высокий уровень удовлетворенности общества качеством образования.

Актуальность Программы развития школы

На сегодняшний день одной из актуальных задач российского образования выступает разработка и создание максимально эффективных условий обучения и развития для каждого учащегося в рамках учебно-воспитательного процесса в школе.

Это обусловлено общественной потребностью в творчески мыслящих личностях, стремящихся к активной самостоятельной деятельности, самореализации, конкурентно способных, готовых генерировать и реализовывать новые идеи в различных областях знаний. При этом особую значимость приобретает обеспечение перехода образовательного процесса школы на качественно новый уровень. Согласно федеральной программе «Развитие образования на 2013-2020 годы» данная задача наиболее эффективно решается в условиях:

- создания современной информационно – образовательной среды;
- развивающего и воспитывающего обучения, в основе которого заложена личностно-ориентированная направленность;
- комплексного применения инновационных образовательных технологий;
- модернизации образования в направлении большей открытости, больших возможностей для инициативы и активности обучающихся;
- нового представления «качественного образования»;
- непрерывности образования;
- реализации каждым гражданином своего позитивного социального, культурного, экономического потенциала;
- укрепления единства образовательного пространства.

Основными направлениями развития образовательных организаций в свете 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» являются:

- введение федеральных государственных образовательных стандартов;
- формирование культуры здорового образа жизни всех участников образовательных отношений;
- создание оптимальной системы управления в школе;
- расширение открытости образовательной организации;
- перестройка технологического процесса за счет использования инновационных методов обучения;
- создание условий для самостоятельного осознанного выбора каждым учащимся своей стратегии поведения, направлений самореализации и самосовершенствования;
- расширение спектра дополнительных образовательных услуг.

Ожидаемые конечные результаты, ключевые показатели реализации программы

- Разработанная единая образовательная программа МБОУ «СОШ № 7» на основе ФГОС общего образования;
- разработанные учебные программы по предметам учебного плана всех уровней обучения;
- сформированные ключевые компетентности выпускников каждого уровня обучения с учётом их способностей и возможностей;
- совершенствование профессиональной компетентности и общекультурного уровня педагогических работников, улучшение психологического микроклимата педагогического коллектива;
- здоровые и безопасные условия образовательной деятельности;
- сформированные представления о здоровом образе жизни;
- эффективное использование информационных технологий, компьютерной техники и учебного и лабораторного оборудования;
- развитие системы дополнительных образовательных услуг;
- повышение эффективности государственно-общественных форм управления;
- пополнение и обновление материально-технической базы образовательного процесса;
- разработанные внутренние критерии результативности работы школы.

В результате реализации Программы: в системе управления:

- в школе будет действовать обновленная система управления, разработанная с учетом современного законодательства и тенденций развития управленческой науки;

-нормативно-правовая и научно-методическая база школы будет соответствовать требованиям ФГОС и современным направлениям развития психолого-педагогической науки и практики;

-система мониторинга станет неотъемлемой основой управления развитием школы;

-будет отмечаться рост привлеченных средств в соответствии с расширением образовательных услуг и партнерских отношений школы;

в обновлении инфраструктуры:

- инфраструктура и организация образовательного процесса школы будет максимально возможно соответствовать требованиям СанПиНов и другим нормативно-правовым актам, регламентирующим организацию образовательного процесса;

- все учебные кабинеты будут максимально возможно оснащены в соответствии с требованиями ФГОС общего образования;

- 100% учащихся школы будут обучаться в одну смену;

- 100% учебных кабинетов будет иметь доступ к локальной сети школы и к Интернет-ресурсам;

в совершенствовании профессионального мастерства педагогического коллектива:

- 100 % педагогов и руководителей школы пройдет повышение квалификации и (или) профессиональную переподготовку по современному содержанию образования (в том числе ФГОС соответствующих уровней образования) и инновационным технологиям;

- не менее 55 % педагогов будет работать по инновационным образовательным технологиям;

- не менее 40 % педагогов будут иметь опыт предъявления собственного опыта на профессиональных мероприятиях (на семинарах, научно-практических конференциях, профессиональных конкурсах, в методических, психолого-педагогических изданиях, в том числе электронных и т.д.);

в организации образовательного процесса:

- 100 % школьников будет получать образование с использованием информационно-коммуникационных технологий;

- не менее 75 % школьников будет обучаться в системе внутришкольного дополнительного образования;

- 100 % учащихся основной и старшей школы будет включено в исследовательскую и проектную деятельность;

- в школе будет работать программа поддержки талантливых детей и обучающихся с ОВЗ и инвалидов (по различным направлениям интеллектуального, творческого, физического развития);

в расширении партнерских отношений:

- не менее 50 % родителей (законных представителей) будет включено в различные формы активного взаимодействия со школой (через участие в решении текущих проблем, участие в общешкольных мероприятиях и т.д.);

- не менее 5-10 партнеров социума (учреждений, организаций, физических лиц) будет участниками реализации общеобразовательных и дополнительных программ школы.

В результате реализации Программы развития будет сформирована современная модель школьного образования, основу содержания которой составляет совокупность универсальных знаний, компетенций и учебных действий, ориентированных на обеспечение задач инновационного развития школы и её конкурентоспособности в социуме.

3. Анализ потенциала развития МБОУ «СОШ № 7»

3.1 Анализ реализации Программы развития МБОУ «СОШ № 7» до 2024 г.

МБОУ «СОШ № 7» стабильно развивается, совершенствуя отдельные свои компоненты (освоение стандартов начального общего, основного общего и среднего общего образования, организация дополнительного образования) и обеспечивая интеграцию данных компонентов в единое целое. Стабильный уровень подготовки учащихся обеспечивается постоянной работой педагогического коллектива по обновлению содержания образования и поиском новых форм организации образовательного процесса, применением современных методик и технологий обучения.

Детальное определение причин и следствий данного процесса позволит спланировать деятельность педагогического коллектива по повышению качества обучения учащихся.

Современные информационные технологии открывают учащимся доступ к нетрадиционным источникам информации, повышают эффективность самостоятельной работы, дают новые возможности для творчества, самостоятельного поиска, закрепления различных профессиональных навыков, позволяют реализовать принципиально новые методы и формы обучения.

Вся деятельность школы строилась на процессах гуманизма и общедоступности образования, т.е. осуществлялся целенаправленный процесс приведения образования, его содержания и форм организации в соответствие с природой человека, его душой и духом, возвращения к нравственному истоку, компетентности поведения в жизни человека.

На образовательную ситуацию в школе большое влияние оказывает её местоположение. Школа находится в живописном месте Усольского района в селе Сосновка. Полное наименование образовательного учреждения в соответствии с уставом:

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 7». Сокращенное наименование образовательного учреждения: «МБОУ «СОШ № 7».

Школа является культурно-образовательным центром, открытым для сотрудничества с другими учреждениями, находящимися на территории Сосновского муниципального образования и Усольского района.

В ходе реализации Программы развития школы на 2018-2023гг. педагогический коллектив школы добился серьезных результатов:

1. В полном объеме реализованы цели и задачи образовательной деятельности школы как современного образовательного учреждения.
2. Определено ведущее место в образовательной системе района.
3. Создана комфортная здоровьесберегающая образовательная среда, что позволило не только сохранить, но и увеличить контингент учащихся в условиях демографического кризиса.

Школа ориентирована на личностно-ориентированное обучение и воспитание учащихся, а также развитие их физиологических, психологических, интеллектуальных особенностей, образовательных потребностей с учетом их возможностей, личностных склонностей, способностей. Это достигается путем создания адаптивной педагогической системы, благоприятных условий для общеобразовательного, умственного, нравственного и физического развития каждого учащегося.

3.2. Анализ актуального уровня развития в динамике за три года

3.2.1. Качество образовательного процесса

Образовательные программы, реализуемые в школе, соответствуют всем требованиям, предъявляемым к данному виду программ, и отражают специфику образовательного процесса.

Качество образования и успеваемость в ОО в динамике за 3 года:

Учебный год	2020-2021	2021-2022	2023-2023
Количество обучающихся на «4» и «5» (%) (качество знаний)	39 %	42 %	39 %
Успеваемость (%)	100 %	100 %	100%

Результаты ОГЭ за 3 года:

предмет	Средний балл 2021	Средний балл в 2022	Средний балл в 2023
Русский язык	29	26	32
Математика	15	16	21
Обществознание	17	21	23
Биология	17	20	28
Информатика	13	12	13
Физика	17	21	23
История	8	27	-
Литература	-	19	-
География	-	20	-
Химия	-	14	-
Английский язык	-	-	48

Результаты ЕГЭ за 3 года:

предмет	Средний балл 2021 год	Средний балл 2022 год	Средний балл 2023 год
Русский язык	61	70	63
Математика <i>база</i>	14	19	14
Математика <i>профильный</i>	44	61	42
Физика	-	51	-
История	29	-	-
Обществознание	32	54	32
Литература	-	41	-

3.2.2. Качество условий организации образовательного процесса в динамике за 3 года

Главным ресурсом школы является учитель. Он - важнейший источник её педагогической производительности. В школе сформировался и утвердился слаженный коллектив учителей, которые стремятся сделать каждый шаг ребенка творческим самоутверждением, на уроках создаются оптимальные условия для самовыражения детей.

Стиль работы школы – научить учиться. Учителя нашей школы работают творчески, обладают гибкостью, подвижностью мышления, способностью реагировать на непредвиденные обстоятельства. Они способны комбинировать известные системы обучения, преобразуя их в новые, конструировать различные их сочетания.

В школе работает сплоченный коллектив педагогов единомышленников. Из 21 человека один молодой специалист, два отличника народного просвещения, три почётных работника общего образования Российской Федерации, три победителя конкурсного отбора лучших учителей России, два победителя Всероссийского конкурса «Учитель Сочи – 2014», пять победителей регионального конкурса на премию Губернатора Иркутской области.

Показатели	Количество	% к общему количеству учителей
Всего учителей	21	100
Учителя, имеющие образование:		

Среднее специальное	6	29
Высшее педагогическое	15	71
Учителя, имеющие по стажу:		
до 3 лет	2	10
от 3 до 5 лет	0	0
от 5 до 10 лет	1	5
от 10 до 20 лет	6	29
более 20 лет	12	57
Учителя, имеющие квалификационные категории:		
Высшую	1	5
Первую	14	67

По возрастному составу педагогический коллектив характеризуется так:

Всего педагогических работников		Возраст							
		До 30 лет		30-40 лет		40-50 лет		Старше 50	
количество	%	количес тво	%	Количество	%	колич ество	%	количес тво	%
21	100	1	5	3	4	6	29	11	52

Педагоги школы непрерывно повышают свое мастерство, посещая курсы, участвуя в работе районных семинаров, конференций. Все учителя школы прошли курсы по информационным технологиям.

В школе работает 1 компьютерный класс, имеется медиатека, 2 интерактивных доски. В большинстве кабинетов есть ноутбуки и проекторы, подключение к сети Интернет.

Учителя ежегодно повышают свою квалификацию, набираясь опыта в работе, используя современные информационные технологии в обучении. Можно сказать, что наблюдается тенденция профессионального роста педагогических кадров. Достаточно высокий кадровый потенциал, стремление учителей к повышению профессионального уровня и педагогическому поиску создают необходимые условия для развития и движения вперед.

Стабильный уровень подготовки учащихся обеспечивается постоянной работой педагогического коллектива по обновлению содержания образования и поиском новых форм организации образовательного процесса. Работа коллектива направлена на обеспечение качества обучения через использование уровневой дифференциации и индивидуального подхода (педсоветы, обучающие и рабочие семинары, обмен опытом). Дифференциация обучения предполагает выделение:

- базового уровня образования, учитывающего индивидуальные возможности и способности учащихся;
- повышенного уровня обучения, предполагающего глубокое овладение материалом и творческое его преломление на практике.

Качество обучения достигается за счёт дифференцированных заданий, индивидуального подхода к каждому ученику, организацией в классах неоднородной обучающей среды. Все педагоги создают ситуацию, при которой дети продвигаются в своём темпе и по своим способностям.

Коллектив педагогов ставит перед собой задачу дальнейшей разработки и освоения развивающих технологий обучения. Последние три года усилия коллектива направлены на изучение проектных технологий, выделилась группа учителей, которые занимаются внедрением метода проектов в практику преподавания. Применение проектных технологий расширяет возможности учащихся по самостоятельному поиску и использованию информации, придает образовательному процессу диалоговый характер. Использование

проектной технологии позволило расширить диапазон результатов образования. К наиболее значимым из них следует отнести:

- повышение уверенности учащихся в собственных силах;
- более качественное усвоение знаний;
- усиление у школьников мотивации на успешную учебную деятельность;
- повышение умения адекватно оценивать себя;
- обеспечение механизма развития критического мышления ребенка, умения искать путь решения поставленной задачи;
- развитие исследовательских способностей.

Также работа коллектива направлена на обеспечение качества обучения через использование в преподавании элементов технологий КСО (коллективный способ обучения), ИОСО (индивидуально-ориентированная система обучения). Собственный опыт, творческое использование традиционных и нетрадиционных методик обучения позволили коллективу создать своеобразную систему личностно-ориентированного подхода в обучении.

Педагогический коллектив школы серьезное внимание уделяет инновационной деятельности, сосредотачивает внимание на следующих аспектах:

- глубококом усвоении содержания и методики новых программ и учебников;
- усилении развивающего начала в обучении;
- преодолении перегрузки учащихся;
- усилении практической направленности образования;
- овладении современными требованиями к анализу урока;
- повышение педагогического мастерства учителей.

Инновационная деятельность в условиях перехода к новым образовательным стандартам предполагает теоретико – методологическую подготовку педагогического коллектива, использование инновационных методик (интерактивных методов обучения), таких как: эвристическая беседа; мозговой штурм; проблемное обучение; метод проектов; ролевые игры; деловая игра.

По результатам проведенного мониторинга педагоги школы активно овладевают инновационными технологиями: информационного, диалогового, игрового, проектного, проблемного обучения.

Также педагогами используются технологии индивидуализации и дифференциации, ИКТ, здоровьесбережения, интегрированного обучения и др. Каждый из педагогов использует элементы одной-двух технологий. Результатом этого направления деятельности стало повышение педагогической продуктивности уроков – увеличение процента качественной успеваемости обучающихся. Мониторинг эффективности использования современных образовательных технологий показал, что повысилось качество обученности на третьем уровне получения образования и качество сдачи ЕГЭ.

На сегодняшний день педагоги школы владеют основными программными средствами обучения, образовательными ресурсами Интернет, разрабатывают уроки с применением компьютеров, тесты, медиа-уроки, мультимедийные презентации. Повышение профессионального уровня педагогов осуществляется в режиме непрерывного образования.

В связи с введением ФГОС разработана система внеурочной деятельности. Учителями начальных классов создан и постоянно изменяется и расширяется банк программ для занятий по разным направлениям. Школа реализует внеурочную и кружковую деятельность и на основе оптимизации своих внутренних ресурсов.

Направления внеурочной деятельности	Формы внеурочной деятельности
Спортивно-оздоровительное	1. Работа спортивных секций: «Волейбол», «Баскетбол», детского объединения «Викинг». 2. Организация походов, экскурсий, "Дней здоровья",

	<p>подвижных игр, "Весёлых стартов", внутришкольных спортивных соревнований.</p> <p>3.Проведение бесед по охране здоровья.</p> <p>4.Применение на уроках игровых моментов, физ. минуток.</p> <p>5.Участие в соревнованиях.</p>
Духовно-нравственное	<p>1. Работа кружка духовно-нравственной культуры «Родничок».</p> <p>2. Этические беседы.</p> <p>3. Воскресная школа при храме с.Сосновка</p>
Социальное	<p>1. Работа детского экологического объединения «Родник».</p> <p>2. Досугово-развлекательные акции школьников в окружающем школу социуме (концерты, и т.д.).</p> <p>3.Социальная проба (инициативное участие ребёнка в социальных делах, акциях).</p> <p>4.КТД (коллективно-творческие дела, проекты).</p> <p>5.Трудовые десанты (субботники, работа на пришкольном участке).</p>
Обще-интеллектуальное	<p>1. Работа кружков: "Основы робототехники», «Развиваемся вместе», «Мы исследователи», «ПДД».</p> <p>2. Создание проектов</p> <p>3. Работа школьного пресс-центра, выпуск школьной газеты.</p> <p>4. Инфоклуб</p>
Общекультурное (художественно-эстетическое)	<p>1. Художественное отделение при ДШИ.</p> <p>2. Хореографическое отделение при ДШИ.</p> <p>3. Вокальная студия «Триумф».</p> <p>4. Клуб «Волшебный мир оригами».</p> <p>5. Творческое объединение «Мастеришки».</p>

В целом, условия, созданные в школе для внеурочной деятельности и организации дополнительного образования, способствуют развитию творческих способностей учащихся, их личному развитию и социализации.

Повышение уровня самооценки, проявление инициативы – это тот результат, к которому мы стремимся. К тому же у ребенка меньше остается незанятого времени, значит, меньше времени он будет бесцельно слоняться по улицам, снижается риск попадания в неблагоприятные компании. В 2017 году был проведен мониторинг по определению уровня воспитанности (по методике П.В. Степанова, И.В. Степановой "Личностный рост"), уровень развития межличностных отношений и уровня развития коллектива в начале года и в конце. Анализ полученных диагностических данных, результатов анкетирования показывает, что независимо от возрастных различий приоритетными ценностями для школьников остаются: активная жизнь, здоровье, творчество, уверенность в себе, красота природы и искусства, общественное признание.

Необходимо повышать уровень развития и уровень воспитанности учащихся, проводить работу по повышению самооценки некоторых учащихся.

Основная задача наших классных руководителей попытаться вместе с учениками учиться жить в согласии и любви к ближнему, стараться научить детей сопереживать, ценить время и труд. Что касается анализа мониторинга по определению уровня развития коллектива, было установлено, что уровень развития классных коллективов по школе варьируется от ниже среднего до среднего. В связи с этим необходимо обратить особое внимание при планировании воспитательной работы на организацию совместного проведения праздников,

организацию системы самоуправления классов, привлечение активов классов к подготовке общешкольных мероприятий.

Выводы и рекомендации:

Направление	Положительные результаты	Проблемное поле	Возможные пути преодоления недостатков
Гражданско-патриотическое воспитание	Военно-патриотическое		
	- Налажено социальное взаимодействие с Советом ветеранов; - на базе школы работает детское объединение «Викинг»; - продолжается шефская работа.	Недостаточная материально-техническая база школы для занятий по военной подготовке	Пополнение МТБ по военно-патриотической работе
Воспитание социальной ответственности и компетентности	Профилактическая работа		
	- Повышается число обращений в органы социальной службы по защите прав ребёнка; - повышается число посещений классного руководителя вместе с социальным педагогом детей на дому; - 100% охват посещения кружков и секций обучающихся, стоящих на разных видах учета; - оказывается помощь детям из семей, находящихся в трудных жизненных ситуациях; - ведется коррекционная работа с детьми с ОВЗ	- Снижается ответственность родителей за воспитание своих детей; - увеличивается число случаев нарушений прав ребенка вне школы	- Обеспечение социально, психолого-педагогического сопровождения детей «группы риска»; - создание индивидуальных программ развития для детей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации; - полное выполнение плана взаимодействия всех субъектов профилактики; - привлечение спонсорских средств для оказания помощи остро нуждающимся детям; - классным руководителям уделять больше внимания индивидуальной работе с подростками
	Школьное самоуправление		
	- В школе создан и работает школьный парламент, детская организация «Родник»; - увеличилась заинтересованность учащихся в школьных делах; - классные руководители активнее участвуют вместе с учащимися в работе детских организаций	ДО «Родник» не получила свидетельство о вступлении в РДШ. - слабая заинтересованность в работе школьного самоуправления у некоторых классных руководителей	- Оформить документацию для вступления ДО «Родник» в ряды РДШ; - привлекать классных руководителей к работе детской организации через МО классных руководителей
Воспитание нравственных чувств, убеждений и этического сознания	Духовно-нравственное воспитание		
	- Положительное отношение к школе у 67% обучающихся, потребность в социальном признании у 58%; - цели классных мероприятий соответствуют плану воспитательной работы школы; - для реализации программы воспитания классные руководители используют различные формы работы; - выражена духовно-нравственная ценность содержания мероприятия	- Формы проведения мероприятия не всегда соответствуют возрасту и потребностям учащихся; - трудности педагогической диагностики классных руководителей, отсутствие сравнительного анализа	- Разнообразить формы проведения классных часов; - на заседаниях классных руководителей рассмотреть инновационные формы проведения классного часа; - особое внимание в воспитательной системе

			школы следует уделить культуре поведения и тактичности как детей, так и родителей
Система работы с классными руководителями			
	- Планы воспитательной работы соответствуют требованиям, отражают приоритетные направления школьной воспитательной системы; - у многих классных руководителей отмечается творческий подход в составлении плана и анализа воспитательной деятельности, заинтересованность в формировании коллектива	- Система мониторинговых исследований воспитательной работы классов в работе классных руководителей не совершенна	-Классным руководителям разработать систему мониторинговых исследований воспитательной работы классов; - администрации школы стимулировать классных руководителей в подготовке и проведении открытых воспитательных мероприятий, публикаций своего опыта на страницах методических журналов
Система работы с родителями			
	- Низкая посещаемость родителями школьных собраний; - Разработана тематика родительских собраний по возрастным категориям школьников; - Повысилась заинтересованность родителей в организации общешкольных акций	- Педагогическая безграмотность родителей; - не всегда на должном уровне проводятся родительские собрания; - низкая активность родителей в решении общешкольных вопросов	- Классным руководителям активнее привлекать родителей к участию во внеурочной деятельности, придумывать новые формы проведения родительских собраний, качественно улучшить их содержание; - активизировать деятельность общешкольного родительского комитета
Воспитание экологической культуры, культуры здорового и безопасного образа жизни	- Созданы все необходимые меры и условия охраны здоровья обучающихся, в том числе инвалидов и лиц с ОВЗ; - в школе функционирует пост «Здоровье +», на сайте школы регулярно выставляются отчеты о работе этого поста; - осуществляется внедрение ВФСК ГТО; - охват школьников спортивными мероприятиями составил 85%, профилактическими мероприятиями – 100%	- Оснащенность школы спортивным инвентарем составляет 60% от нормы; - проблемы в подготовке и переподготовке кадров по адаптивной физической культуре	- Приобретение спортивного инвентаря; - возрождение экологических традиций школы; - привлечение учащихся и их родителей к сдаче норм ГТО
Воспитание трудолюбия, сознательного, творческого отношения к образованию. труду и жизни,	Профориентационная работа		
	- Выявлены профессиональные качества учащихся и возможные пути их профессионального самоопределения; - Даны рекомендации учащимся и родителям учащихся о возможном	Родители мало привлекаются к профориентационной работе	- Совершенствование социального партнерства в части профильного и предпрофильного сопровождения

подготовка к сознательному выбору профессии.	профессиональном выборе на основании проведенных диагностик		школьников; - привлечение родителей к профориентационной работе
	Внеурочная занятость детей		
	- Модель организации внеурочной деятельности разработана с учетом запросов родителей и условий, сложившихся в школе; - наличие на базе школы сложившейся системы дополнительного образования с широким спектром объединений, охватывающих 85% обучающихся; - Развитие и укрепление школьных традиций	- Недостаточное кадровое обеспечение педагогами дополнительного образования; - отсутствие необходимой материально-технической базы; -отсутствие финансирования внеурочной деятельности	- Привлечение спонсорских средств для проведения мероприятий художественно – эстетического направления
	Поддержка и сопровождение учащихся, имеющих повышенную мотивацию к учебно-познавательной деятельности.		
	- Разработана нормативная база по сопровождению одаренных детей; - активное участие в конкурсах, олимпиадах, конференциях различного уровня	- Устаревшая нормативная база сопровождения одаренных детей; - отсутствие индивидуальных программ по осуществлению развития одаренных детей. - недостаточный уровень проектных и исследовательских работ обучающихся	- Изменения в должностных обязанностях администрации, педагогов в части сопровождения одаренных детей; - создание индивидуальных программ развития одаренных детей; - организовать практические семинары по подготовке проектных и исследовательских работ
Эстетическое воспитание	- Сотрудничество с ДШИ, КДЦ «Исток», РДК п. Белореченский, библиотеками и музеями района; - проведение традиционных (нетрадиционных) школьных мероприятий.; - участие в региональных, всероссийских и международных творческих конкурсах	- Недостаток кабинетов; - Низкое оснащение музыкальным оборудованием	- Продолжить сотрудничество с ДШИ, РДК, КДЦ «Исток», музеями и библиотеками района; - привлекать к проведению мероприятий обучающихся, занимающихся по программам дополнительного образования вне школы (РЦВР, ДЮСШ, ДШИ)

3.2.3. Воспитательная работа

В 2017-2020 гг в школе реализуется программа развития воспитательной системы и социализации учащихся. Программа создавалась исходя из основных требований, сформулированных в государственных документах: Законе РФ «Об Образовании в Российской Федерации», Федеральных Государственных образовательных стандартах второго поколения (ФГОС), положений Концепции духовно-нравственного развития и воспитания личности гражданина России, Программы «Толерантность», «О профилактике наркозависимости, экстремизма,

противодействия коррупции», «Воспитания здорового образа жизни и развития физкультуры и спорта».

Приоритетными направлениями при реализации программы являются:

Гражданско-патриотическое и духовно-нравственное – работа по реализации комплексных целевых государственных программ «Патриотическое воспитание», «Толерантность», «Профилактика безнадзорности и наркомании». Продолжение внедрения и развития системы гражданско-правового и духовно-нравственного образования, подготовка и проведение мероприятий связанных с государственными праздниками и памяtnыми днями России.

Спортивно-оздоровительное – пропаганда здорового образа жизни, профилактика ДТП (беседы, изучение правил дорожного движения, взаимодействие с ГИБДД), организация и проведение спортивных игр и праздников, туристических слетов.

Проведение мероприятий антинаркотической, антикоррупционной профилактики и здоровьесбережению (в том числе профилактика ВИЧ): диагностирование, выявление и профилактика проблемных ситуаций, игры, беседы, встречи с врачами, волонтерский проект. Участие школьных команд в районных соревнованиях и конкурсах.

Учебное – организация и проведение традиционных праздников школьного календаря, конкурсов, программ развивающего и познавательного характера, внеклассных мероприятий по предметам, классных часов, классных дел, участие в районных и региональных мероприятиях.

Трудовое – организация дежурства по школе, выбор классами объектов заботы в школе и вне школы, участие в субботниках, трудовых десантах, акциях.

Досуговое – организация и проведение традиционных праздников и программ развлекательного характера.

Методическая и организационная работа с воспитательной службой и педагогическим коллективом - организация и проведение конкурса классных руководителей, обучение классных руководителей, круглые столы, семинары, педагогические советы, рабочие совещания, семинары, конкурсы, открытые мероприятия, взаимодействие с социальными и правоохранительными органами района, психолого-педагогическим центром района, социальные связи с другими ОУ, ДОО, общественными и государственными организациями района.

Социальное проектирование – внедрение и развитие технологии социального проектирования в воспитательной системе классов, работа над школьными проектами.

Наличие инфраструктуры воспитательной работы.

Воспитательная служба школы представлена:

МО классных руководителей 1-4 и 5-11 классов, педагогами дополнительного образования под руководством заместителя директора по воспитательной работе.

Ученическое самоуправление представлено школьным парламентом.

На базе школы действуют:

детская общественная организация «Родник», волонтерский отряд, школьный спортивный клуб, объединения групп дополнительного образования, редакционная коллегия школьной газеты «Школьный меридиан».

Система мониторинга развития воспитательного пространства школы

1. Ежегодное составление социального паспорта школы

№ п/п	Категория	Количество семей	В них детей - школьников
1	Общее количество семей, детей в школе	172	198
2	Семьи социального риска	83	149
2.1.	малообеспеченные	20	23
2.2.	многодетные	25	75
2.3.	одиноким	30	35
2.4.	опекаемые	3	4

2.5.	семьи с детьми-инвалидами	2	2
2.6.	безработные	3	10
3	Стоящие на разных видах учёта		
3.1.	ОДН	0	0
3.2.	КДНиЗП	0	0
3.3.	внутришкольный учёт	3	3

2. Анализ воспитательной деятельности классных руководителей (по полугодиям)
3. Мониторинг уровня воспитанности по показателям А.И. Шемшуриной
4. Психолого-педагогическая оценка готовности обучающихся по методике Семаго.
5. Анкета «Как определить состояние психологического климата в классе» Федоренко Л.Г.;
6. Изучение мотивации обучения старших подростков М.И. Лукьянова, Н.В. Калинина,
7. Тест агрессивности (Опросник Л.Г. Почебут)

Система воспитания, созданная в нашей школе, позволяет нам успешно решать не только поставленные перед нами задачи, но и оперативно реагировать на «вызовы» современного мира. Система положительно влияет на формирование личности обучающихся, создает благоприятный и неповторимый микроклимат в школе:

- В школе нет отсева, ребята с удовольствием идут учиться, им интересна их творческая жизнь;
- в школе нет учащихся, состоящих на внутришкольном учёте и на учёте в ОДН;
- большинство родителей нынешних учащихся – это наши бывшие ученики;
- педагогическая культура учителя и всего коллектива в целом позволяет проводить всю воспитательную работу с учащимися на принципах добра, гуманности, сотворчества и радости от взаимного общения.

3.2.4. Дополнительное образование Динамика развития в 2015-18 гг.

Учебный год	Всего школьников в школе	Число уч-ся, заним. в шк. кружках, спорт. секциях, объединениях по интерес. (всего чел.)	% учащихся, занятых ДО.
2015-2016	165	140	85
2016-2017	175	149	85
2017-2018	195	166	85

Расширение содержания образования осуществляется и за счет системы дополнительного образования, успешно работают в школе программы по следующим направлениям: интеллектуальное, спортивное, эстетическое, правовое и патриотическое. По каждому направлению работают кружки и секции.

Анализ представленных материалов выявил, что в целом дополнительным образованием детей охвачено 85 % обучающихся школы.

3.2.5. Включенность в инновационную деятельность

МБОУ «СОШ № 7» имеет опыт инновационной деятельности. Именно поэтому годы реализации предыдущей Программы развития стали для нашей школы периодом интенсивного поиска новых идей развития, обеспечивающих опережающий характер образования.

Образовательная политика в школе строится на основе принципов и идей развития образования в России и с учетом специфики социально-экономического и культурного развития села, муниципалитета, региона. Это позволяет сохранить динамику развития школы как многовариантной, разноуровневой, личностно-ориентированной образовательной системы. Школа является пунктом проведения муниципального этапа Всероссийской

предметной олимпиады школьников, местом проведения заседаний районных методических объединений учителей - предметников, экспериментальной муниципальной площадкой по непрерывному агробизнес-образованию..

Факторный анализ сложившейся ситуации в школе, работающей в инновационном режиме, выявил ряд проблем и позволил сделать вывод о том, что необходимо главное внимание уделить организации инновационной образовательной среды, которую мы хотим сделать адаптивной, гуманитарной, саморазвивающейся, динамичной, обновляющейся, более открытой.

В настоящее время мы находимся на этапе активного формирования инноваций, насыщения образовательного пространства и процесса обучения мотивирующими факторами, стимулирующими активность субъектов образования и обеспечивающими его качество.

Источниками зарождения инновационных процессов в МБОУ «СОШ № 7» стали:

- интуиция руководителя и творческих педагогов;
- опыт, рожденный в школе;
- педагогический опыт, рожденный в других школах;
- директивы и нормативные документы;
- мнения потребителей образовательных услуг;
- потребности педагогического коллектива работать по-новому;
- потребности региона, страны в изменении ситуации в образовании.

Педагогический коллектив осознает значимость действий по переходу на новый качественный уровень образования. Показателями инновационной деятельности является реализация ФГОС второго поколения. В соответствии с ФГОС НОО, ООО, СОО весь образовательный процесс отображается в информационной среде. С целью освещения событий школьной жизни в школе активно работает пресс-центр. Открытость информации о ситуации в школе обеспечивается такими формами как: школьный сайт, сайты учителей, творческие и публичные отчеты, общешкольные конференции, стендовая информация, презентации кружков, Дни открытых дверей.

Можно сказать, что в нашей школе состоялось развитие государственно-общественного управления. В управлении школой принимает активное участие управляющий совет. Управляющий совет много делает для определения распорядка школьной жизни, школьного расписания, решает возникающие проблемы по организации питания школьников. Система управления стала более открытой; усилилась ориентация образования на интересы потребителей образовательных услуг; укрепилась ресурсная база школы; повысилась прозрачность расходования средств; усилилось влияние родителей на жизнь образовательного учреждения.

3.2.6. Проблемы, на решение которых направлена Программа развития

На основе анализа образовательной ситуации в школе можно выделить следующие, наиболее

актуальные для школы проблемы, на решение которых должна быть направлена новая Программа развития:

Проблема первая – обеспечение роста качества образования.

Это определяется необходимостью успешного освоения всеми учащимися образовательной программы, формирования исследовательской деятельности, подготовки учащихся к дальнейшему обучению и осознанному профессиональному выбору. Данная проблема приобретает особую актуальность в условиях развития компетентностного подхода и оценки качества образования в школе на основе ОГЭ, ЕГЭ и т.д.

Проблема вторая - медленное внедрение в педагогическую практику новых педагогических технологий (прежде всего, информационно-коммуникативных и проектных). Проблема заключается в том, что часть педагогического коллектива (учителя пенсионного возраста) имеют большой стаж работы, но не всегда способны к восприятию новых технологий, хотя и обеспечивают хороший конечный результат обучения, кроме

того молодые кадры, в силу своей некомпетентности, не стремятся применять новые технологии.

Проблема третья – доступность образования, которая заключается в создании психолого-педагогических условий, позволяющих каждому ученику освоить образовательную программу и быть успешным; в создании условий обучения для детей с ограниченными возможностями здоровья.

Проблема четвертая - необходимость дальнейшего совершенствования воспитательной системы с целью повышения её воспитательного воздействия на духовно-нравственное становление учащихся.

Проблема пятая - демократизация школьного уклада и использование потенциала родителей и местного сообщества в качестве ресурса развития школы, расширение функций различных форм общественного управления школой.

Как показывает анализ проблем, которые в настоящее время необходимо решить школе, необходим целостный подход к их решению.

Обеспечение качества образования:

- организация перехода ОУ на ФГОС общего образования;
- повышение разнообразия образовательных и/или учебных программ и формирование (развитие) системы дополнительного образования к общему в контексте образовательной программы ОУ;
- совершенствование условий для исследовательской и проектной работы учащихся;
- расширение участия учащихся в предметных олимпиадах различного уровня;
- использование инновационных методик и программ воспитания учащихся;
- совершенствование психолого-педагогического и медико-социального сопровождения учащихся;
- создание системы мониторинга социализации выпускников ОУ;
- создание системы независимой оценки образовательных результатов учащихся;
- расширение сетевого взаимодействия с учреждениями культуры и науки, ВУЗами;
- развитие информационной культуры педагогов и расширение использования ИКТ на уроках;
- организация методического сопровождения работы педагогов по переходу на ФГОС.

Обеспечение качества условий образовательного процесса:

- совершенствование пространственно-предметной и виртуальной образовательной среды ОУ;
- совершенствование материально-технической базы ОУ;
- реализация программ здоровьесбережения учащихся;
- реализация в ОУ спортивно-оздоровительных программ;
- включение ОУ в независимую систему оценки качества образования;
- участие в конкурсах и программах вне сферы образования;
- повышение разнообразия форм участия общественности в управлении ОУ;
- развитие системы государственно-общественного управления ОУ.

4. Результаты маркетингового анализа внешней среды

Конкурентные преимущества школы и противоречия образовательного процесса

Анализ современного состояния образовательной системы школы позволил определить ее основные конкурентные преимущества. К их числу следует отнести:

- квалифицированный педагогический коллектив, мотивированный на работу по развитию образовательного учреждения;
- значительное количество педагогов, стремящихся к саморазвитию;
- качественную начальную подготовку, позволяющую школьникам добиваться хороших учебных показателей на второй ступени обучения;
- достаточно высокий уровень общеучебных умений и навыков выпускников школы;
- интеграцию основного и дополнительного образования.

Вместе с тем выявлены следующие противоречия, на разрешение которых должна быть направлена программа развития школы. Это противоречия между:

- стандартной поточной системой образования и индивидуальным уровнем усвоения

материала каждым учеником;

- ориентацией организации и содержания школьного образования на воспроизведение готовых знаний, отсутствие поисков, творческой активности и реальными жизненными ситуациями, требующими принятия самостоятельных решений, самоопределения;
- профессиональной готовностью части учителей взаимодействовать со «школьной» личностью ученика и его целостностью как объективной реальностью;
- уровень профессионализма педагогов школы в целом может быть определён как средний. Поэтому система методической работы требует значительного совершенства.

4.1. Потенциальные образовательные потребности субъектов внешнего окружения Удовлетворённость и образовательные запросы родителей

Сопоставление данных за три года показывает, что общая удовлетворённость родителей деятельностью школы возрастает.

Родители высоко оценивают материально-техническую базу школы и считают, что за последние пять лет она значительно улучшилась и продолжает улучшаться.

Родители высоко оценивают необходимость службы здоровья и мониторинга здоровья в школе, удовлетворённость родителей увеличилась по сравнению с 2015 годом.

Оценка родителями по повышению уровня воспитательной работы и воспитания культуры здоровья учащихся за три года равномерно повышается.

Повышается в 2017г. удовлетворённость психологическим сопровождением и работой с детьми группы риска. По всем этим компонентам родители указали позитивные изменения по сравнению с 2016 годом. Удовлетворённость родителей организацией учебного режима в 2017г.

Оценка родителями школьного питания ранее была относительно низкой и совпадала в этом с оценками обучающихся и педагогов, в 2017 г. удовлетворённость родителей школьным питанием значительно возросла.

Удовлетворённость родителей работой школы с семьями учащихся за три года равномерно повышается, позитивные изменения отмечены в информировании родителей по формированию здорового образа жизни учащихся.

4.2. Анализ образовательной деятельности партнеров

Партнерство при реализации программы развития очень важно. Поэтому в настоящее время МБОУ «СОШ № 7» проводит многоплановую работу по расширению образовательного пространства, которое рассматривается нами как залог динамичного и успешного развития. В окружающем ОУ пространстве, существуют многочисленные организации и учреждения различных сфер и отраслей, совместная работа с которыми обеспечивает запланированный рост и развитие образовательного учреждения. В этой связи представляется чрезвычайно важным развивать взаимодействие школы с организациями- партнерами, поскольку оно является очень перспективным. Окружающая школу среда является источником многообразных дополнительных ресурсов, которые могут быть использованы для совершенствования работы и повышения качества образования. Нахождение оптимального соотношения между собственными ресурсами и ресурсным потенциалом, получаемым в рамках партнерских отношений, является ключевой задачей руководства школы.

В настоящее время социальными партнерами школы являются:

Наименование организации, учреждения – социального партнера	Основные направления совместной деятельности	Совместные мероприятия в рамках социального партнерства
ГКУ «Центр занятости населения»	Профориентационная работа Организация временного трудоустройства несовершеннолетних граждан в возрасте от 14 до 18	Ярмарка вакансий рабочих мест

	лет	
КДЦ «Исток» с. Сосновка	Открытие на базе школы объединений дополнительного образования. Организация досуговой деятельности учащихся Волонтерская деятельность.	Творческие конкурсы, смотры, организация курсов внеурочной деятельности. Реализация программ внеурочной деятельности Участие в работе кружков, организации мероприятий, концертов, дискотек.
Комитет по образованию муниципального района Усольского районного муниципального образования	Организация учебно-воспитательного процесса	ЕГЭ, ОГЭ, олимпиады, семинары
МБОУ ДОД «Детско-юношеская спортивная школа» п. Белореченский	Занятость учащихся школы в спортивных секциях, кружках, объединениях. Участие школьников в спортивных соревнованиях	Спортивные соревнования, реализация программ внеурочной деятельности, сдача норм ГТО
Детская школа искусств п. Белореченский	Развитие творческих способностей одаренных учащихся школы. Проведение концертов, смотров, выставок, ярмарок.	Концерты, смотры, выставки, реализация программ внеурочной деятельности
Комиссия по делам несовершеннолетних Усольского района	Профилактика правонарушений, безнадзорности учащихся школы. Совместные рейды, посещение неблагополучных семей.	Участие в работе КДН иЗП Совместные рейды
Управление социальной защиты населения г.Усолье-Сибирское и Усольского района	Оказание помощи детям - инвалидам, учащимся из социально незащищенных семей.	Акция «Дети – детям»
Редакция газеты «Усольские новости»	Обеспечение открытости и гласности деятельности ОУ	Публикации материалов о школьной жизни, творческих работах учащихся
ОП МО МВД России «Усольский»	Проведение родительских всеобучей, профилактика правонарушений	Совместные рейды, профилактические беседы, совместное проведение профсоветов
ОГИБДД МО МВД России «Усольский»	Профилактика БДД, ДТП	Участие в конкурсе ЮИД, в творческих конкурсах по изучению правил дорожного движения
ОГБУЗ "Усольская городская больница"	Просветительская работа по профилактике заболеваний. Совместная деятельность по формированию ЗОЖ	Ежегодная диспансеризация учащихся, учителей, организация бесед с врачами
Храм «Вознесение Господне» с.Сосновка	Сетевое взаимодействие в области гражданско-патриотического	Сотрудничество в организации и проведении общесельских православных

	образования	праздников; реализации курса ОРКСЭ
Ближайшие войсковые части (Усолье-Сибирское -7, п. Средний)	Организация военно-патриотического воспитания учащихся	Ознакомительные экскурсии, проведение военно-полевых сборов

5. SWOT – анализ потенциала развития

Конкурентные преимущества МБОУ «СОШ № 7»

Современный этап развития образовательной системы России характеризуется формированием нового, особого сектора рынка - рынка образовательных услуг. Подобное положение обуславливает для нашей школы необходимость анализа своего состояния с целью выявления «конкурентных преимуществ». Конкурентные преимущества ОУ - это набор существенных свойств, выгодно отличающих нашу школу от других образовательных учреждений Усольского района. Конкурентные преимущества - это такие позитивные характеристики школы и/или «сильные стороны» его работы, которые могут привлекать потенциального потребителя образовательных услуг и удерживать в школе уже обучающихся подростков. Работа по определению конкурентных преимуществ может быть проведена и даже необходима именно в процессе разработки стратегических документов, к числу которых относится и программа развития.

Для выявления потенциала развития образовательной системы школы был проведен SWOT-анализ, который позволил выявить ее сильные и слабые стороны (внутренние факторы), перспективные возможности и риски ее развития (внешние факторы).

Оценка внутреннего потенциала школы		Оценка перспектив развития школы исходя из внешнего окружения	
Сильная сторона	Слабая сторона	Благоприятные возможности	Риски
Реализация направления «ФГОС: образовательный стандарт в действии»			
<ul style="list-style-type: none"> • На данный момент в школе все общеобразовательные классы начальной школы обучаются по ФГОС НОО; • созданы условия для выполнения ФГОС НОО; • учащиеся 5-7 классов обучаются по ФГОС ООО; • учащиеся 10 – 11 классов обучаются по (ФКГОС) 	<ul style="list-style-type: none"> •Насыщенность урочной и внеурочной деятельностью, потенциально возможные перегрузки учащихся, в сочетании с не сформированным здоровым отдыхом вне школы может вызывать усталость у некоторых учащихся; • при обновлении содержания образования нет полноценной поддержки от родительской 	<ul style="list-style-type: none"> •Привлечение родителей к участию в общешкольных мероприятиях; •все педагоги школы прошли КПК по ФГОС; •внедрение инновационных технологий развивающего обучения; •внедрение в систему воспитательной работы школы технологии социального проектирования 	<ul style="list-style-type: none"> • Нет существенной профессиональной поддержки при освоении ФГОС со стороны внешних партнеров, приходится реализовывать ФГОС внутри организации, вследствие чего возможны угрозы допустимых ошибок; •отсутствие единого подхода к критериальной базе по оценке достижений учащихся на уровне района

	<p>общественности, частично проявляется сниженная активность и заинтересованность в участии жизни школы, а также при переходе на ФГОС;</p> <ul style="list-style-type: none"> • у педагогов проявляется привычка работать по известной привычной модели подачи знаний, присутствует страх перед вступлением во ФГОС СОО; • консервативный подход некоторых педагогов по отношению к изменению системы обучения может вызвать трудности при освоении ФГОС СОО; • риск увеличения объема работы, возлагающийся на членов администрации и педагогов 		
Реализация направления «Повышение качества образования»			
<ul style="list-style-type: none"> • В школе создана и реализуется система подготовки учащихся к независимой оценке качества образования; • создана система поощрения педагогов за качественную подготовку учащихся к ГИА; • готовность некоторых педагогов к изменениям; • возможность самообразования и повышения квалификации в 	<ul style="list-style-type: none"> • Не все педагоги школы готовы морально к изменению подходов к обучению; • нежелание педагогов изменять формы работы, подходы к учащимся; • нехватка опыта у молодых специалистов; • не устойчивая система преемственности при переходе в 5 класс 	<ul style="list-style-type: none"> • Все педагоги школы своевременно проходят КПК; • внедрение инновационных технологий развивающего обучения 	<ul style="list-style-type: none"> • отсутствие контроля со стороны родителей; • низкий социальный уровень некоторых семей

очной и заочной формах			
Реализация направления «Поэтапное внедрение профессионального стандарта педагога в школе»			
Коллектив профессиональный и творческий	<ul style="list-style-type: none"> • Нежелание участия в различных конкурсах профессионального мастерства; • не все педагоги хорошо изучили профстандарт 	<ul style="list-style-type: none"> • Педагогический состав регулярно посещает курсы повышения квалификации, происходит обмен опытом на МО; • возможность посещать районные мероприятия методической направленности; • развитие имиджа школы как общеобразовательного учреждения, обеспечивающего качественное гармоничное образование 	<ul style="list-style-type: none"> • Старение состава педагогического коллектива; • недостаточное стимулирование педагогов, недостаточная социальная поддержка; • недостаток практического опыта
Реализация направления «Гражданско-правовое образование и воспитание обучающихся»			
<ul style="list-style-type: none"> • наличие опытного и обученного кадрового потенциала; • заинтересованность педагогических работников и учащихся в патриотическом воспитании; отражение гражданско-правового сознания в уроках истории, обществознания и внеурочной деятельности проведение различных экскурсий, посещение музея, изучение личностей героев, участников ВОВ области, района) 	<ul style="list-style-type: none"> • недостаточная оснащенность материально-технической базы; • низкий уровень патриотического сознания школьников в современное время; • отсутствие оборудованной полосы препятствий на территории школы 	<ul style="list-style-type: none"> • заинтересованность различных социальных институтов (военный комиссариат, МВД, местная власть) в патриотическом воспитании 	<ul style="list-style-type: none"> • риск потери кадров; • изменение концепций по патриотическому воспитанию.
Реализация направления «Сохранение и укрепление физического и психического здоровья детей»			
<ul style="list-style-type: none"> • Расписание, урочная и внеурочная 	<ul style="list-style-type: none"> • Нет спортивного городка для занятий 	<ul style="list-style-type: none"> • Привлечение социальных 	<ul style="list-style-type: none"> • Перегрузка учащихся урочной

<p>деятельность, кабинеты, оборудование соответствуют СанПиНам;</p> <ul style="list-style-type: none"> • углубленный медосмотр, контроль и отслеживание медицинских показателей учащихся; • витаминизированное питание, отлаженное расписание работы школьной столовой; <ul style="list-style-type: none"> • просветительская работа педагогов, кл. руководителей на темы доровьесбережения, учителей физкультуры и ОБЖ; • спортивная работа (спортивные мероприятия, проведение Дней здоровья); • организация медицинских осмотров для учащихся и учителей школы; • использование здоровьесберегающих технологий в образовательном процессе 	<p>спортом на свежем воздухе, площадки по отработке навыков соблюдения ПДД;</p> <ul style="list-style-type: none"> • недостаточное спортивного инвентаря для физкультурно-спортивных занятий на лыжах и других видов спортивной деятельности 	<p>партнеров, спонсоров для организации учащимся полноценного физического спортивного развития (создание площадки для спортивных занятий на свежем воздухе, проведения занятий на лыжах и др.)</p>	<p>и внеурочной деятельностью;</p> <ul style="list-style-type: none"> • нездоровый и малоконтролируемый образ жизни семей
---	---	--	--

Реализация направления «Развитие информационной среды школы»

<ul style="list-style-type: none"> • Материально-техническая база учреждения укомплектована частично, пополняется новым оборудованием; • создана локальная сеть; • создан сайт школы 	<ul style="list-style-type: none"> • Несвоевременное пополнение сайта школы; • нежелание педагогов использовать ИКТ в своей деятельности 	<ul style="list-style-type: none"> • Привлечение социальных партнеров, спонсоров для пополнения материально-технической базы 	<ul style="list-style-type: none"> • Низкая скорость интернета; • отсутствие финансирования для привлечения дополнительных специалистов, разбирающихся в информационной среде
---	--	---	---

Реализация направления «Инклюзивное образование»

<ul style="list-style-type: none"> • Частично созданы условия безбарьерной 	<ul style="list-style-type: none"> • Нехватка профессиональных 	<ul style="list-style-type: none"> • Посещение курсов повышения 	
---	---	--	--

<p>среды для обучения детей, имеющих особые образовательные потребности;</p> <ul style="list-style-type: none"> •некоторые специалисты обучены по данному направлению 	<p>знаний у педагогов</p>	<p>квалификации по данному направлению;</p> <ul style="list-style-type: none"> •участие в вебинарах, семинарах по инклюзивному образованию 	
--	---------------------------	---	--

Реализация направления «Развитие системы государственно-общественного управления»

<ul style="list-style-type: none"> •Наличие в школе профессиональной команды педагогов; •педагоги пользуются предметными сайтами, Интернет-ресурсами для обогащения опыта; •Функционирование управляющего Совета школы, общешкольного родительского комитета, органов ученического самоуправления 	<ul style="list-style-type: none"> • Редко обновляется коллектив молодыми специалистами; • некоторые классные руководители не в полной мере используют ресурс родительской общественности при решении проблем организации образовательного процесса; 	<ul style="list-style-type: none"> • Перераспределение обязанностей членов коллектива; • замена кадров, либо устранение или борьба с консервативными взглядами; •возможность, поиска новых идей и ресурсов; • возможность дистанционного обучения (вебинаров) для обогащения опыта и обновления знаний 	<ul style="list-style-type: none"> • Нежелание должным образом работать с классными коллективами приводит к распаду как педагогического, так и учебного коллектива
--	--	--	---

Реализация подпрограммы «Одаренные дети»

<ul style="list-style-type: none"> •Выстроена система работы с одаренными талантливыми детьми; •проводятся элективные курсы, индивидуальные консультации, олимпиады, конференции; • участие в интеллектуальных играх, проектах; •существует сопровождение и подготовка учащихся со стороны педагогов; •достижения в физкультурно-спортивной 	<p align="center">Дефицит</p> <ul style="list-style-type: none"> временных ресурсов, как у учителя, так и у ученика; •выявлением и поддержкой талантливых детей занимаются не все педагоги, есть учителя, не преследующие данной цели в процессе обучения 	<ul style="list-style-type: none"> •Выстроена система работы с одаренными талантливыми детьми; •проводятся элективные курсы, индивидуальные консультации, олимпиады, конференции, участие в интеллектуальных играх, проектах; •существует сопровождение и подготовка учащихся со стороны педагогов; •достижения в физкультурно-спортивной деятельности 	<ul style="list-style-type: none"> •Дефицит временных ресурсов, как у учителя, так и у ученика; •недостаточное систематическое сопровождение со стороны воспитательной части (нет систематически проводимых мероприятий, направленных на вовлечение к участию в олимпиадах, конференциях и т.д.); •выявлением и поддержанием
--	--	--	---

деятельности учащихся, результативность в реализации проекта «Внедрение комплекса ГТО»		учащихся, результативность в реализации проекта «Внедрение комплекса ГТО»	одарённых детей занимаются не все педагоги
Реализация подпрограммы «Усовершенствование материальной базы»			
Создана достаточная Материально-техническая база для обеспечения достижения высокого качества образования	•Недостаточное финансирование для внедрения всех необходимых требований ФГОС ООО	•Привлечение социальных партнеров к решению вопросов развития школы; •финансовая поддержка школы за счет включения в различные адресные программы	• Недостаточное внебюджетное финансирование

SWOT-анализ позволяет выделить приоритетную стратегию развития образовательной системы школы до 2018 года – организованный переход, эффективное внедрение и качественная оценка результатов освоения федеральных государственных образовательных стандартов второго поколения на основе гармоничного развития образовательной среды и участников образовательного процесса.

Проведенный SWOT-анализ позволяет оценить, что внешние возможности и риски не являются определяющими в развитии образовательной системы школы. Стратегия развития ориентирована на внутренний потенциал развития школы и инновационные технологии управления и обучения.

6. Оптимальный сценарий развития школы

Сценарий развития МБОУ «СОШ № 7» до 2023 года

По итогам проведенного анализа выполнения предыдущих программ развития школы стратегическим направлением развития МБОУ «СОШ № 7» может стать: инновационная реализация ФГОС начального общего образования, основного общего образования, среднего общего образования школы с ориентацией на внимание к каждому ученику, педагогу, поддержку и развитие талантливых детей как основу устойчивого развития организационной культуры образовательной организации. Этот ориентир предполагает активное вовлечение родителей в процесс развития школы в форме общественной составляющей управления и достижение цели успешной реализации выпускника школы в инновационной экономике России. Развитие образовательной среды будет строиться как сетевое расширение сотрудничества школы с учреждениями района, региона и страны, предполагается сохранение уже достигнутого уровня качества образования. Существующая база здоровьесберегающей, информационной, безопасной среды школы станет основой, на которой каждый ребенок сможет воплотить свою одаренность в высокие результаты деятельности, подтвержденные в конкурсах, олимпиадах и соревнованиях муниципального, регионального и всероссийского уровней.

Краткое описание сценария развития школы:

Наличие имеющихся противоречий между отдельными компонентами образовательного процесса делает необходимым поиск общих методологических и концептуальных оснований, которые позволили бы выстроить целостный образовательный процесс без перегрузки обучающихся и с учетом необходимости их воспитания.

Необходимость сочетания воспитания социально-значимых качеств: гражданственности,

патриотизма, толерантности, коммуникабельности с развитием творческой индивидуальности обучающихся позволяет определить социально-творческую личность в качестве цели-идеала воспитания в школе.

Достижение нового качества образовательного процесса планируется посредством его построения на основе взаимодействия и взаимопонимания между участниками образовательных отношений.

Интеграция воспитания и обучения в рамках образовательного процесса будет способствовать как становлению жизненных ценностей обучающихся школы, так и развитию их базовых компетентностей, позволяющих воплощать эти ценности в реальной жизни. Поиск эффективной модели дополнительного образования, которая позволила бы каждому обучающемуся, в меру своих сил и возможностей, реализовать себя как в учебном, так и в жизненном плане.

Повышение профессиональной компетентности педагогического коллектива будет способствовать обеспечению целостности образовательного процесса. Особое внимание предполагается уделить освоению современных педагогических и воспитательных технологий. Основной сценарий развития школы связан с созданием целостного образовательного процесса, направленного на решение комплекса дидактических, развивающих и воспитательных задач. Этому будет способствовать развитие образовательной системы школы, ориентированной на воспитание социально творческой личности, способной реализовать себя как гражданина, патриота, коммуникабельного человека на основе раскрытия внутреннего потенциала.

При реализации данного сценария основные сложности связаны с инновационным поиском современных средств интеграции социального и индивидуального начала в человеке. Основной риск, который может возникнуть в рамках реализации данного сценария связан с проблемой построения субъект-субъектных отношений педагогов и обучающихся.

Возможные последствия по итогам реализации сценария:

Позитивные:

- Создание целостного образовательного процесса с высоким уровнем достижений обучающихся в учебе, различных видах коммуникации, в дополнительном образовании;
- понимание особенностей образовательного процесса школы и рост числа родителей, желающих обучать своих детей в данной школе;
- уважительное отношение обучающихся к существующим нормам и законам жизни, развитие их потребности в осознании и соблюдении этих норм и законов;
- снижение конфликтных ситуаций в рамках образовательного процесса.

Негативные:

- Увеличение нагрузки на педагогический коллектив и повышенные требования к педагогам со стороны обучающихся и родителей;
- негативное отношение к освоению учебного материала, не имеющего видимой практической значимости и совместной деятельности;
- увеличение числа конфликтов из-за возросшего уровня потребностей и активности обучающихся и родителей.

Результаты по итогам реализации сценария.

Реализация Программы позволит сформировать целостную открытую социально-педагогическую систему, способную создать комплексное образовательное пространство для развития и саморазвития детей и реализации программы ФГОС. Для своих выпускников ОУ должно стать школой: знаний, культуры, развития, общения, творчества, традиций, здорового образа жизни.

Критерии для оценки степени реализации программы на конец 2023 учебного года (их динамика в процессе реализации программы):

- уровень обученности;

- уровень компетентности;
- уровень воспитанности;
- сдвиги в развитии мотивации, способностей, других личностных качеств;
- продолжение образования в средних и высших общеобразовательных учреждениях,
- сохранность здоровья и степень комфортности;
- наличие оборудованных учебных кабинетов в соответствии с современными требованиями.

7. Концепция развития школы

Основные положения концепции школы

Школа должна обеспечить комплексную программу развития детей в системе непрерывного образования, доступность обучения всех детей, разнообразие образовательных услуг, улучшить качество образования, поэтому необходимо строить учебно-воспитательный процесс на основе глубокого, всестороннего изучения личности школьника, динамики развития каждого ребёнка.

Особое внимание необходимо уделять развитию, воспитанию на общечеловеческих ценностях, формированию базовой культуры обучающихся, укреплению здоровья, оказанию помощи в самореализации каждого школьника.

Выпускник школы, для того чтобы чувствовать себя уверенно в условиях высокой динамики социально-экономических, политических и прочих изменений, присущих современному обществу, должен обладать универсальной школьной подготовкой.

Новое понимание роли образования как стратегического ресурса общества, обеспечивающего его прогресс во всех сферах, требует системных изменений в образовании. Школа как основная и самая продолжительная ступень образования, становится ключевым фактором обеспечения нового качества образования, от которого зависит дальнейшая жизненная успешность и каждого человека, и общества в целом. Школа представляет собой образовательное учреждение, в котором реализуются образовательные программы начального, основного общего, среднего общего образования.

При этом обучающиеся ориентированы на получение качественного образования по общеобразовательным программам.

Согласно п.13 ч.3 ст.28 Федерального Закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации" к компетенции образовательной организации в установленной сфере деятельности относится "обеспечение функционирования внутренней системы оценки качества образования", а согласно ч.7 ст. 28 этого же закона образовательная организация несет в установленном законодательством РФ порядка ответственность за качество образования своих выпускников.

Кроме того, обучающиеся и их родители (законные представители) заинтересованы в максимальном развитии у детей способов познавательных, информационно-коммуникационных, рефлексивных, универсальных способов деятельности, направленных на формирование учебных компетентностей, которые будут являться основой их практической жизни. Кроме того, главной становится задача воспитания успешного гражданина своей страны.

В принятых федеральных государственных образовательных стандартах образование рассматривается как важнейшая социальная деятельность общества, как главенствующий ресурс его социокультурной модернизации.

Образовательная система школы рассчитана на все категории обучающихся, склонных к индивидуально-творческому труду, направленному на реализацию их потенциальных возможностей и удовлетворение индивидуальных склонностей, интересов, запросов.

В национальной образовательной инициативе «Наша новая школа» подчеркивается: новая школа - это:

переход на новые образовательные стандарты, современная система оценки качества образования, школа должна соответствовать целям опережающего развития. В новой школе обеспечивается не только изучение достижений прошлого, но и технологий,

которые будут востребованы в будущем, по-разному организовано обучение на начальной, основной и старшей ступенях;
развитие системы поддержки талантливых детей;
совершенствование учительского корпуса: новые учителя, открытые ко всему новому, понимающие детскую психологию и особенности развития школьников, хорошо знающие свой предмет;
изменение школьной инфраструктуры; школа становится центром взаимодействия с родителями и местным сообществом, с учреждениями культуры, здравоохранения, спорта, досуга, другими организациями социальной сферы;
сохранение и укрепление здоровья школьников;
расширение самостоятельности школ.

Программа развития нашей школы на период 2018-2023 г.г. является организационной основой реализации государственной политики в сфере образования. Программа развития обеспечивает научно-методическую разработку и апробацию системных изменений в деятельности учреждения, реализует новые подходы к формированию современной модели образования, отвечающей задачам Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации до 2020 года, Национальной инициативы «Наша новая школа», идеям Приоритетного национального проекта «Образование».

Модель современной школы, как заявлено в национальной образовательной инициативе «Наша новая школа», должна соответствовать целям опережающего инновационного развития экономики и социальной сферы, обеспечивать рост благосостояния страны и способствовать формированию человеческого потенциала.

У выпускника школы должны быть сформированы готовность и способность творчески мыслить, находить нестандартные решения, проявлять инициативу. Поэтому необходим переход к образовательной модели школы с ведущим фактором межличностного взаимодействия, интерактивности, основанной на системно-деятельностном подходе в управлении и реализации образовательного процесса. Ключевой характеристикой такого образования становится не система знаний, умений, навыков сама по себе, а система ключевых компетентностей в интеллектуальной, общественно-политической, коммуникационной, информационной и прочих сферах.

Следовательно, необходимо оценивать результаты деятельности школы с учётом ориентации образования на социальный эффект, с точки зрения сформированности ключевых компетенций, искать пути их повышения.

Необходимо также дальнейшее развитие механизма государственно-общественного управления школой; развитие социокультурного пространства школы, внешних связей, дополнительного образования; системы поощрения наиболее результативных педагогов.

Концептуально-прогностическая часть

Концепция развития школы – ценностно-смысловое ядро системы развития МБОУ «СОШ № 7», включает педагогические идеи, цели, принципы образования, стратегию их достижения в условиях функционирования информационно-образовательной среды, единства воспитания и образования.

Ценностные приоритеты развития школы

В качестве базовых ценностей, на основе которых будет строиться образовательный процесс определены:

Человек как мера бытия, высшая ценность, уникальное биосоциокультурное существо.

Родина (родной край, родные люди, государство) как пространство взаимообогащения и развития.

Созидательный Труд как средство совершенствования человека, способ преодоления жизненных препятствий.

Здоровье как составляющая человеческого организма, определяющая его самочувствие и степень достижения полноты проживания жизни.

Творчество как процесс порождения нового качества бытия человека и человечества.

Взаимопонимание как основной способ приобщения к окружающему миру.

Сотрудничество как основной способ определения и создания общественно-значимого продукта.

Воплощение совокупности базовых ценностей в образовательном процессе обеспечивается соблюдением следующих принципов педагогической деятельности:

Принцип антропоцентричности, организация образовательного процесса сообразно природе и культуре человека, соблюдение правила «Не навреди».

Принцип педагогического доверия, веры в бесконечность потенциала учащихся.

Принцип целостно-смыслового равенства взрослого и ребенка, обеспечивающего субъект-субъектный характер отношений в образовательном процессе.

Принцип развития, постоянное усложнение задач, которые ставит учитель перед обучающимися, формирование потребности в самосовершенствовании.

Принцип преодоления трудностей, развитие мотивации и способностей обучающихся к преодолению, возникающих у обучающихся трудностей.

Принцип творческой активности, направленный на проявление обучающимися творческих способностей в различных видах деятельности.

Принцип осознанности и рефлексивности, связанный с развитием способности обучающихся осознавать и понимать себя и окружающий мир.

Заявленные базовые ценности и принципы педагогической деятельности позволяют определить цель образовательного процесса: воспитания социально – творческой личности, обладающей следующими качествами:

- способностью к ценностно-смысловому самоопределению, наличие осознанной нравственной позиции;
- гражданственностью, патриотизмом, способностью к успешному социальному взаимодействию;
- толерантностью, потребностью к взаимопониманию.

В основу развития школы положены следующие идеи, воплощение которых в едином комплексе может рассматриваться как педагогическая инновация.

Идея 1. Построение образовательного процесса на базовом стремлении каждого человека к пониманию и взаимодействию с окружающими людьми и социальными общностями. Построение образовательного процесса на принципах сотрудничества будет способствовать его **гуманизации**.

Идея 2. Выделение в качестве приоритетной составляющей цели образовательной деятельности школы - формирование и развитие социально-творческой личности обучающихся. Это позволяет интегрировать в рамках воспитательного процесса социальные запросы и индивидуальные возможности обучающихся. Определение социально – творческой личности как идеальной цели воспитания дает возможность рассматривать выпускника школы как личность, способную соотносить служение отечеству и обществу с процессами самоопределения и самореализации.

Идея 3. Создание образовательной среды, ориентированной на воспитание социально – творческой личности. Ведущим средством воспитания становится характер взаимодействия обучающихся друг с другом, педагогами и родителями. Образовательная среда рассматривается как пространство совместной деятельности и организация единого коллектива. Педагогические усилия по преобразованию образовательной среды позволят выявить и скорректировать стихийно складывающийся неформальный образ жизни.

Идея 4. Осуществление различных видов внеурочной деятельности, направленных на сотрудничество обучающихся по улучшению окружающей жизни и реализацию собственных потребностей и устремлений. Основной механизм осуществления такой деятельности будет реализовываться через развитие системы ученического самоуправления в школе.

Идея 5. Развитие социально – педагогического партнерства, способствующего включению обучающихся в социально – культурное пространство муниципалитета, региона, страны.

8. Цель и задачи Программы развития

Миссия школы: «Через качественное образование и воспитание к всесторонне развитой и успешной личности».

Создать условия для качественного образования, позволяющего каждому выпускнику обеспечить профессиональную занятость в условиях нового информационного общества, эффективное воспитание гражданина с высокими нравственными ценностями, способного к адаптации, межкультурному взаимодействию, совершенствованию, саморазвитию в быстро меняющихся социально-экономических условиях и информационном пространстве общественной жизни.

Главным условием успешности развития школы является сочетание профессионализма учителей и внутренней мотивации обучающихся.

Целью образовательного взаимодействия является создание условий для учебной и социальной успешности каждого ученика, а с другой стороны - на самореализацию каждого педагога.

Основными принципами построения Программы развития МБОУ «СОШ № 7» являются принципы демократизации, сотрудничества, социальной адекватности, преемственности, гуманизации, ответственности, вариативности, открытости, динамичности, развития, соблюдения и реализации общероссийских, муниципальных правовых актов и постановлений, регулирующих деятельность образовательных учреждений.

Цель: Обеспечить эффективное устойчивое развитие единой образовательной среды школы, способствующей всестороннему развитию личности ребёнка на основе формирования ключевых компетентностей обучающихся путём обновления содержания образования, развития практической направленности образовательных программ.

Задачи:

1. На основе проблемного анализа деятельности школы определить основные направления развития образовательной среды школы на период с 2018 по 2023 годы.
2. Определить оптимальное содержание образования обучающихся с учетом требований к выпускнику каждого уровня обучения и внедрения современных стандартов общего образования.
3. Определить порядок освоения продуктивных педагогических технологий на каждом уровне образования на основе диагностики возможностей и потребностей участников образовательного процесса, социально-психологической готовности обучающихся к освоению новых программ и технологий.
4. Изменение качества образования в соответствии требованиям ФГОС нового поколения; создание условий для повышения качества знаний обучающихся.
5. Обеспечение поддержки талантливых детей в течение всего периода становления личности.
6. Владение педагогами школы современными педагогическими технологиями в рамках системно-деятельностного подхода и применение их в профессиональной деятельности.
7. Создание условий для повышения квалификации педагогов при переходе на ФГОС нового поколения.

Социально-педагогическая миссия школы:

удовлетворение образовательных потребностей обучающихся в соответствии с их индивидуальными возможностями в условиях воспитательно-образовательной среды, способствующей формированию гражданской ответственности, духовности, инициативности, самостоятельности, способности к успешной социализации в обществе на основе приобщения к мировым культурным ценностям. Путём простой передачи

знаний сформировать социально ответственную, активную личность, гражданина и патриота. Данная направленность современного образования может быть реализована только в процессе утверждения субъектной позиции как учеников, так и учителя, в педагогическом взаимодействии на основе активных и интерактивных форм обучения в соответствии с индивидуальными образовательными потребностями.

Результативность такого взаимодействия во многом определяется способностью учителя строить собственную профессиональную деятельность на основе новых принципов образования, конструировать новое содержание и технологии обучения и воспитания.

Под современными принципами образования мы понимаем 4 основополагающих принципа, которые были сформулированы в докладе Международной комиссии по образованию для XXI века, представленное ЮНЕСКО:

- научиться жить (принцип жизнедеятельности);
- научиться жить вместе;
- научиться приобретать знания (в целом — общие; по ограниченному числу дисциплин — глубокие и на протяжении всей жизни);
- научиться работать (совершенствовать профессиональные навыки, приобретать компетентность, дающую возможность справляться с различными ситуациями).

Ценности, на которых основывается и будет в дальнейшем основываться деятельность школы:

- гуманистическое образование, которое включает в себя свободное развитие и саморазвитие личности и её способностей;
- отказ от идеи насилия, подавления и господства, установление равноправных отношений, в том числе и с тем, что находится вне человека: с природными процессами, ценностями иной культуры;
- признание взаимного влияния и взаимоизменений;
- формирование, развитие и сохранение традиций своего учебного заведения;
- стремление к высокому уровню самоорганизации детского и педагогического коллективов;
- безусловное обеспечение всех выпускников школы качественным образованием на уровне государственного образовательного стандарта.

Выполнение социально-педагогической миссии школы должно осуществляться за счёт реализации следующих направлений и задач деятельности педагогического коллектива школы:

- ориентация содержания образования на приобретение обучающимися ключевых компетентностей, адекватных социально-экономическим условиям:
 - готовность к разрешению проблем;
 - технологическая компетентность;
 - готовность к самообразованию;
 - готовность к использованию информационных ресурсов;
 - готовность к социальному взаимодействию;
 - коммуникативная компетентность;
- поэтапный переход на новые образовательные стандарты с соблюдением преемственности всех уровней образования;
- развитие интеллектуального и творческого потенциала школьников;
- сохранение и укрепление здоровья обучающихся, формирование потребности в здоровом образе жизни;
- совершенствование системы внутришкольного управления на основе эффективного использования информационно-коммуникационных технологий;
- формирование внутришкольной оценки качества образования при переходе с одного школьного уровня на другой;
- развитие системы предпрофильной подготовки с целью осознанного выбора будущей профессии и успешной социализации обучающихся в обществе;
- формирование у школьников, социума позитивного образа школы, учителя и процесса обучения;

- бережное отношение к традициям школы, создающим её неповторимость и привлекательность в течение многих лет;
- развитие воспитательного потенциала школы: системный подход к организации воспитательного процесса в школе;
- повышение качества дополнительного образования;
- развитие органов ученического самоуправления, детской общественной организации;
- развитие кадрового потенциала;
- повышение эффективности комплексного использования современных информационных и педагогических технологий, обеспечивающих единое образовательное пространство школы;
- оптимизация организации учебного процесса в целях сохранения и укрепления здоровья обучающихся.

Проектируемые существенные изменения образовательной системы школы должны привести к достижению нового качества образования, повышению доступности качественного образования, более эффективному использованию имеющихся ресурсов.

В связи с этим Программа развития МБОУ «СОШ № 7» разработана как программа управляемого, целенаправленного перехода школы к получению качественно новых результатов образования обучающихся.

Ожидаемые результаты реализации Программы развития МБОУ «СОШ № 7»

Обеспечение нового качества образования:

1. Создание условий для обеспечения личностных достижений обучающихся, в направлении развития личности, уровня воспитанности, обученности, физического и психического здоровья.
2. Реализация ФГОС общего образования в 1 – 4 классах, 5-9 классах, 10 – 11 классах.
3. Изменение качества управления ОУ за счет вовлечения участников образовательного процесса и общественности в процессы самоуправления и соуправления.
4. Расширение материально-технической базы, привлечение средств на развитие потенциала педагогов и обучающихся.

МОДЕЛЬ ВЫПУСКНИКА МБОУ «СОШ № 7»

Выпускник школы – успешный, социально-интегрированный, инициативный, готовый к межкультурной коммуникации, способный к постоянному самосовершенствованию молодой человек.

Составляющие образа выпускника - его компетенции и качества:

образовательные компетенции предполагают обеспечение базовым уровнями знаний, умений и навыков по предметам учебного плана предметно—информационные компетенции предполагают умение работать с информацией, в том числе на иностранных языках (английском языке), ее преобразовывать;

деятельностно - коммуникативные компетенции проявляются в способности к сотрудничеству, к творчеству для достижения конкретных задач, в умении управлять собой, анализировать и организовывать деятельность, принимать рациональные решения;

ценностно – ориентационные компетенции включают систему отношения к миру, к себе, к обществу, основанную на потребностях, мотивах, эмоционально-ценностных ориентациях личности.

Выпускник школы должен обладать качествами, позволяющими ему осуществить успешное продолжение образования и получение избранной специальности, успешное трудоустройство, должен иметь способность успешно разрешать жизненные проблемы, адаптироваться в обществе.

9. Механизмы реализации Программы (проекты, Подпрограммы, направления развития)

Основная цель программы развития связана с новой степенью достижения качества образовательного процесса в школе, позволяющего обеспечивать: высокий уровень освоения образовательных стандартов, стабильности достижений в изучении иностранных языков и воспитания социально – творческой личности.

В 2018 – 2023 гг необходимо:

- Организовать для педагогов прохождение курсов повышения квалификации по программе «Технологии примирения в образовательном процессе»; «Развитие коммуникативных (жизненных) компетенций у школьников»;
- создать методическую группу по разработке технологий образования, определяющих пути и способы достижения социально-востребованного результата личностного и познавательного развития учащихся;
- создать действующую службу примирения;
- разработать методику работы классных руководителей, педагогов-психологов для профессиональной ориентации учащихся;
- совершенствовать диагностику профессиональных склонностей и профессионального потенциала учащихся, необходимых для продолжения образования и выбора профессии;
- совершенствовать алгоритмы информирования учащихся об особенностях различных сфер профессиональной деятельности, особенностях местного, регионального, российского спроса на виды трудовой деятельности, в том числе путем обучения способам поиска информации, связанной с будущим профессиональным образованием и видами профессиональной деятельности;
- организовать взаимодействие с базовыми предприятиями, профессиональными образовательными организациями, образовательными организациями высшего образования, центрами профориентации;
- обеспечить системное сотрудничество с семьями учащихся через анализ культурных и социальных потребностей семей учащихся, адаптацию воспитательных и образовательных методик к потребностям учащихся и их семей, проведение тренингов по повышению педагогических компетенций для родителей учащихся, организацию общешкольных мероприятий, в которых задействованы учащиеся и их семьи.

Название проекта	Цели и задачи	Содержание деятельности	Основные мероприятия проекта	Показатели результативности	Ответственные
1. Проект «Гарантия качества общего образования»	Управление качеством образования, совершенствование процессов образования для эффективного достижения ожидаемых результатов	- Проведение мероприятий, направленных на повышение качества образования в школе; - развитие творческого потенциала педагогов школы; - индивидуализация обучения одаренных детей и детей с низким уровнем учебной мотивации	Мониторинговые мероприятия, семинары, круглые столы, мастер классы, обмен опытом, наставничество, открытые уроки	Эффективное достижение ожидаемых результатов; в международном исследовании качества чтения и понимания текста (PIRLS), в международном исследовании качества математического и естественно-научного образования (TIMSS); в	Заместитель директора по УВР, творческая группа педагогов, родителей, обучающихся

				международной программе по оценке образовательных достижений учащихся(PISA)	
2. Проект «Подготовка кадров с учетом современных стандартов и передовых технологий»	Создание условий для развития и самореализации педагогов в профессиональной деятельности	- Выявление и удовлетворение запросов педагогов на повышение квалификации; - создание условий для профессионального роста начинающих педагогов, для педагогов, имеющих стаж работы более 10 лет, по передаче опыта, профилактика профессионального выгорания, социально-педагогическое проектирование, развитие системы методической поддержки педагогов, развитие конкурсного движения	Наличие плана повышения квалификации, программы профессиональной подготовки учителей. Создание и развитие методических материалов для помощи и поддержки педагогов, проведение профессиональных конкурсов в школе и участие представителей школы в конкурсах других уровней	Результативность (положительная динамика) по следующим показателям: количественные и качественные показатели участия в профессиональных конкурсах, динамика повышения квалификации, социально-педагогическая инициатива учителей. Внедрение Профессионального стандарта педагога	Директор школы, заместитель директора по УВР, учитель информатики, творческая группа педагогов, родителей, обучающихся
3. Проект «Создание современной образовательной среды для школьников»	Создание условий, соответствующих основным современным требованиям в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами НОО, ООО, СОО, ФГОС ОВЗ	Все формы взаимодействия с социальными партнерами, профориентация, социальные связи с другими ОУ, общественными и государственными организациями	Система обучения педагогов, школа актива, участие в акциях и проектах, профориентационные мероприятия, мероприятия для творческого и профессионального роста педагогов и обучающихся за счет использования культурно-образовательного потенциала социокультурной среды, возможностей партнеров	Результативность (положительная динамика) по следующим показателям: наличие договоров о сотрудничестве и программ совместной деятельности с партнерами, итоги реализации программ, участие в совместных проектах и их итоги, динамика повышения квалификации	Директор школы, заместитель директора по УВР, учитель информатики, творческая группа педагогов, родителей, обучающихся

4. Проект «Школа – центр дополнительного образования детей»				Увеличение охвата детей в возрасте от 6,5 лет до 18 лет программами дополнительного образования	Заместитель директора по УВР, творческая группа педагогов, родителей, обучающихся
5. Проект «Самый умный»	Создание условий для развития и реализации потенциальных возможностей одаренных детей. Подготовка педагогических кадров для работы с одаренными детьми	Формирование системы работы по развитию одаренных детей и подготовки педагогов. Организация и проведение конкурсов, программ развивающего и познавательного характера, внеклассных мероприятий по предметам, классных часов, классных дел, поддержка талантливых детей и педагогов, формирование имиджа современного успешного гражданина России	Предметные недели и олимпиады, конкурсы, интеллектуальные игры. Участие в тематических предметных конкурсах. Профориентационные экскурсии и семинары, конференции по различным направлениям обучения. Проектная деятельность	Результативность (положительная динамика) по следующим показателям: изучение мотивации обучения школьников, мониторинг дополнительного образования детей, количественные и качественные показатели участия в олимпиадах, конкурсах, интеллектуальных играх, проектах	Заместитель директора по УВР, творческая группа педагогов, родителей, обучающихся
6. Проект «Время читать»	Повышение уровня сформированности умений смыслового чтения у учащихся развитие у учащихся умений смыслового чтения через включение организованного диалога, применений стратегий смыслового чтения		Мониторинг уровня сформированности умений смыслового чтения у учащихся	Повышение читательской грамотности. Развитие умения формирующего оценивания умений смыслового чтения. Развитие у учителей умений отбирать необходимый дидактический материал. Развитие умений, создавать учебные ситуации, способствующие развитию у учащихся	Заместитель директора по УВР, творческая группа педагогов, родителей, обучающихся

				смыслового чтения	
7.«Школьный спортивный клуб – территория образования, здоровья, спорта»	Создание условий для занятия физической культурой и спортом; для сохранения и укрепления здоровья обучающихся и учителей средствами внедрения здоровьесберегающих технологий в образовательную среду школы	Пропаганда здорового образа жизни, волонтерский проект, организация и проведение спортивных игр и праздников, туристических слетов, меры по здоровьесбережению (в том числе профилактика ВИЧ). Диагностирование, выявление и профилактика проблемных ситуаций, игры, беседы, встречи с врачами. Участие школьных команд в районных, региональных, соревнованиях и конкурсах. Президентские игры, президентские соревнования. Деятельность совета по здоровью. Мониторинг и популяризация здорового образа жизни, школьных спортивных секций	Деятельность совета по здоровью. Общешкольные спортивные праздники. Участие в районных праздниках и спортивных мероприятиях. Школьный этап Президентских игр и Президентских соревнований. Беседы врача, педагогов-психологов о правилах здорового образа жизни. Профилактические беседы о ценности здорового образа жизни.	Результативность (положительная динамика) по следующим показателям: мониторинг физической подготовленности обучающихся и состояния здоровья обучающихся и педагогов. Мониторинг системы дополнительного образования. Методические рекомендации по ЗОЖ	Заместитель директора по УВР, творческая группа педагогов, родителей, обучающихся
8.Проект «Физическая и информационная безопасность личности учащегося в современном информационном обществе»	Формирование условий для безопасного функционирования обучающихся в условиях образовательного пространства школы	Пропаганда безопасного образа жизни, профилактика компьютерной и иных форм зависимости, экстремизма в пространстве, профилактика ДТП, девиантного	Конференции и круглые столы по проблемам профилактики и противодействия экстремизму, в том числе в социальных сетях. Подготовка рекомендаций по безопасному использованию	Результативность (положительная динамика) по следующим показателям: мониторинг психологического климата в коллективах; мониторинг уровня агрессии среди	Заместитель директора по УВР, социальный педагог, творческая группа педагогов, родителей, обучающихся

		поведения. Реализация программы «Профилактика безнадзорности и наркомании», мероприятий антинаркотической, антикоррупционной профилактики, безопасная среда для всех. Развитие школьной информационной сети.	Интернета. Участие в конкурсах по ПДД, ТБ, безопасности в Интернете. Профилактические советы. Сопровождение детей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации, требующих особого контроля. Игры по БЖД с привлечением социальных партнеров.	учащихся школы. Показатели динамики правонарушений, ДТП, ТБ, работы комиссии по противодействию коррупции, школьной службы медиации	
9.Проект «Я хочу страной гордиться»	Создание условий для формирования активной гражданской позиции, развития патриотизма и осознания сопричастности и ответственности всех участников образовательных отношений за общее дело	Работа по реализации комплексных целевых государственных программ, подготовка и проведение мероприятий связанных с государственными праздниками и памяtnыми датами России, развитие системы самоуправления и самоуправления, общественного контроля, развитие работы с допризывной молодежью, участие в субботниках, трудовых десантах, акциях	Развитие военно-патриотического воспитания. Совершенствование форм и методов работы с учащимися. Методическое сопровождение педагогов. День призывника, военные сборы, постановка на первичный воинский учет. Развитие детского общественного объединения, клуба, волонтерского отряда, создание других форм самоуправления. Вахта памяти. Анализ воспитательной деятельности классных руководителей. Совершенствование системы самоуправления на всех уровнях школы (педагоги, родители, учащиеся, внешние партнеры).	Результативность (положительная динамика) показателям: участие педагогов и классных коллективов в организации мероприятий патриотической направленности, мониторинг уровня воспитанности и выявление отношения к базовым понятиям. Мониторинг уровня комфортности и наличия социальной инициативы всех участников образовательных отношений	Заместитель директора по УВР, творческая группа педагогов, родителей, обучающихся

			<p>Трудовые акции и десанты, субботники.</p> <p>Коллективные творческие дела.</p> <p>Акции «Мы против террора», «Помним! Гордимся! Скорбим!», «Пост № 1», «Их именами названы улицы»,</p> <p>Фестиваль национальный культур, общешкольные мероприятия, посвященные дню неизвестного солдата, дню героев Отечества, дню юного героя – антифашиста, дню защитника Отечества, Дню Победы</p>		
--	--	--	---	--	--

10. Индикаторы и результаты развития

К основным ожидаемым результатам реализации программы развития, составляющим основу образа желаемого будущего школы к 2023 году, относятся:

- качественное образование, соответствующее требованиям к образовательным результатам ФГОС общего образования и обеспечивающее каждому учащемуся условия для достижения максимально возможного для него уровня образовательной успешности;
- способность выпускников школы самостоятельно решать проблемы в различных областях жизни и профессиональной деятельности, их конкурентоспособность в системе высшего профессионального образования и на региональном рынке труда;
- эффективная система воспитания, адекватная потребностям времени, ориентированная на творческую самореализацию учащихся в различных видах деятельности;
- ориентация образовательных программ на формирование нового социокультурного типа личности, способной к самостоятельности, готовой к самообразованию в течение всей жизни, ответственному поведению;
- наличие высокопрофессионального творческого педагогического коллектива, способного к построению субъект - субъектных отношений;
- эффективная система управления, обеспечивающая не только ее успешное функционирование, но и развитие, на основе механизмов государственно-общественного управления;
- современная материально-техническая база и пространственно-предметная среда, обладающая необходимым количеством ресурсов для реализации ее планов;
- удовлетворенность потребителей качеством и набором предоставляемых образовательных услуг.

Критериями эффективности реализации программы развития будут выступать:

1. Постоянное соотнесение процесса развития школы с критериями эффективности:
 - социально-педагогическим (соответствие нормативным требованиям развития образовательной организации);

- образовательным (соответствие образовательных результатов требованиям ФГОС к результатам освоения образовательных программ);

- психолого-педагогическим (устойчивость созданных параметров субъектно – развивающей образовательной среды).

2. Согласованность основных направлений и приоритетов развития образовательной системы школы с региональной и муниципальной программами развития образования.

3. Рост личностных достижений всех субъектов образовательных отношений.

4. Рост материально-технического и ресурсного обеспечения образовательной системы школы.

5. Влияние образовательной системы школы на развитие образовательного пространства района.

6. Удовлетворенность всех участников образовательных отношений уровнем и качеством образовательных услуг.

Критерии эффективности программы развития и ее влияния на образовательную систему школы и социокультурную среду раскрываются через систему показателей, позволяющих выявлять уровень качества проектируемой субъектно – развивающей образовательной среды. Для систематизации информации, целостного охвата и оценки результативности и эффективности программы развития были определены следующие критерии (по В.И. Загвязинскому): результативность системы образования, обеспечение эффективности образовательного процесса, эффективность деятельности управления, ход реализации программы.

Мониторинг результативности и эффективности реализации программы развития

Критерий	Показатели
1. Критерии результативности системы образования	
1.1.Критерий качества реализации учебных программ	- уровень обученности; - качество знаний; - число победителей олимпиад, конкурсов разного уровня; - число выпускников школы, поступивших в высшие и средние профессиональные учебные заведения; - отношение среднего балла ОГЭ и ЕГЭ по русскому языку и математике с региональными и районными показателями
1.2.Критерий реализации воспитательной функции образовательного процесса	- сформированность ценностных ориентаций выпускников школы (анкетирование); - дисциплинарные показатели; - степень и уровень (муниципальный, областной, российский) участия школьников в социокультурных акциях и социально-ориентированных проектах; - число и значимость инициированных школой и реализованных социокультурных акций, и социально-ориентированных проектов; - степень участия семьи в воспитании, уровень взаимодействия семьи и школы

1.3. Социально-воспитательный критерий	<ul style="list-style-type: none"> - процент успешно адаптированных школьников социально незащищенных категорий; - степень социальной активности детских общественных объединений (число инициатив и акций); - число учащихся, играющих активную социокультурную роль и представляющих школу на разных уровнях (конкурсы, соревнования, смотры)
1.4. Критерий здоровья	<ul style="list-style-type: none"> - соответствие показателей здоровья среднему уровню по району; - уровень физического развития школьников; - показатели здоровья педагогов; - показатели культуры здоровья и здорового образа жизни; - санитарно-гигиенический режим школы
1.5. Критерий социальной оценки деятельности школы	<ul style="list-style-type: none"> - удовлетворенность учащихся и родителей качеством образовательных услуг (социологический опрос); - конкурентноспособность выпускников школы (поступление в ВУЗы); - количество публикаций о школе (СМИ)
2. Критерии обеспечения эффективности образовательного процесса	
2.1 Критерий материально-технической, нормативной и программно-методической оснащенности образовательного процесса	<ul style="list-style-type: none"> - динамика финансирования, использование финансирования с привлечением внебюджетных средств; - нормативно-правовая обеспеченность образовательного процесса; - обеспеченность учебно-методической литературой; - наличие и функционирование медиатеки; - уровень материально-технической оснащенности (оборудованность учебных кабинетов, наличие условий для оздоровления школьников и занятий физкультурой и спортом, оснащенность компьютерной техникой и интерактивным оборудованием)
2.2. Критерий создания условий для воспитания и социализации	<ul style="list-style-type: none"> - организация профилактической и коррекционной работы с детьми «группы риска»; - развитие образовательной сети для детей с ограниченными возможностями здоровья; - число учащихся, охваченных системой дополнительного образования; - уровень развития классных коллективов (социометрические исследования); - уровень эстетического оформления пространства школы
2.3. Критерий организованности и эффективности инновационных процессов	<ul style="list-style-type: none"> - наличие нормативно-правовых документов по организации инновационных процессов школы (положения, локальные акты); - меры стимулирования поисковой инновационной деятельности; - степень информатизации образовательного процесса
2.4. Критерий создания условий	<ul style="list-style-type: none"> - эмоционально-психологический климат в

для деятельности педагогов	педагогическом коллективе (социально-психологическое исследование); - участие педагогов в профессиональных конкурсах; - представление педагогами школы своего опыта на разных уровнях (публикации, выступления, открытые уроки); - условия стимулирования непрерывного профессионального развития педагогов
3. Критерий эффективности деятельности управления	- оптимальность организационной структуры управления; - четкость распределения функциональных обязанностей; - анализ эффективности принятых и выполненных решений; - число эффективных инициатив, число и значимость инновационных проектов
4. Критерии процесса реализации Программы развития	
4.1. Критерий сформированности социокультурного образовательного пространства	- эффективность взаимодействия школы с учреждениями и ведомствами (экспертная оценка); - наличие и качество организации системы мероприятий по видам деятельности (культурная, просветительская, проектно-преобразовательная и т.д.) в районе (области) при непосредственном участии школы; - наличие спектра образовательных услуг, предоставляемых школой, их доступность и оценка удовлетворенности населением
4.2. Критерий создания условий для осознанного выбора учащимися предоставляемых образовательных услуг (формирование жизненного плана и профессиональная направленность)	- наличие системы профориентационной работы и сопровождения лично – профессионального самоопределения на всех уровнях школьного образования; - осознанность выбора и удовлетворенность им (анкетирование); - успешность профессионального выбора и жизненной самореализации выпускников (анализ отсроченных результатов)
4.3. Критерий сформированности потребностей и мотивации в профессиональном саморазвитии педагогов	- динамика изменения ценностных ориентаций педагогов (тестирование); - мотивация на саморазвитие (тестирование)

Таким образом, контроль и оценка результатов реализации программы развития, определения и анализа качественных и количественных характеристик проектируемой субъектно – развивающей образовательной среды осуществляется на основе принципов гуманитарной экспертизы с использованием коллективных и авторских методик самооценки и взаимооценки, методов психолого-педагогической диагностики.

№	Наименование индикатора	Единица измерения	Значение индикатора по годам				
			2024	2025	2026	2027	2028
1	Полнота реализации	%	100	100	100	100	100

	основных образовательных программ						
2	Сохранение контингента обучающихся при переходе с одного на другой уровни образования	%	100	100	100	100	100
3	Отсутствие обучающихся 9 классов, не получивших аттестат об основном общем образовании	чел.	0	0	0	0	0
4	Отсутствие выпускников 11 классов, не получивших аттестат о среднем общем образовании	чел.	0	0	0	0	0
5	Отсутствие подтвердившихся жалоб граждан	кол-во	0	0	0	0	0
6	Соответствие итогов ОГЭ, ЕГЭ общеобразовательной организации итогам по региону в соответствии с уровнем реализуемой образовательной программы	баллы	0	0	0	0	0
7	Показатель итогов школы в сравнении со средним по - ОГЭ - ЕГЭ - ВПР	%	100	100	100	100	100
8	Доля обучающихся – победителей и призеров олимпиад и конкурсов на региональном, федеральном, международном уровнях	чел.	5	5	5	5	5
9	Оптимальная укомплектованность кадрами	%	100	100	100	100	100
10	Доля педагогов в возрасте до 30 лет	%	5	5	10	10	10
11	Условия доступности	наличие	да	да	да	да	да

	для всех категорий лиц с ОВЗ						
12	Программы поддержки одаренных детей, талантливой молодежи	наличие	да	да	да	да	да
13	Программы поддержки детей, имеющих трудности в обучении и проблемы со здоровьем	наличие	да	да	да	да	да
14	Доля применения информационных технологий в образовательном процессе и использования электронных ресурсов	%	70	80	90	90	100
15	Программы развития спортивной инфраструктуры школы	наличие	да	да	да	да	да
16	Программы спортивной направленности среди программ дополнительного образования в школе	наличие	да	да	да	да	да
17	Охват обучающихся (в процентах от общего количества) занятиями в кружках, секциях спортивной направленности	%	85	90	90	95	100
18	Доля учебных занятий с использованием здоровьесберегающих и здоровьесозидающих технологий, направленных на снижение утомляемости обучающихся на уроках	%	100	100	100	100	100
19	Снижение коэффициента травматизма по отношению к предыдущему периоду	%	0	0	0	0	0
20	Соответствие существующих условий критериям паспорта безопасности	наличие	да	да	да	да	да
21	Программы по антитеррористической	наличие	да	да	да	да	да

	защите школы						
22	Полнота нормативно-правовой базы по организации ГО	%	100	100	100	100	100
23	Удовлетворенность социума качеством информационной открытости школы (сайт, публичный отчет, публикации в СМИ)	%	100	100	100	100	100

11. Управление и отчетность по Программе развития

Руководителем Программы является директор школы, который отвечает за общую организацию реализации Программы, координацию действий исполнителей, распределение ответственности и полномочий, мотивацию и стимулирование участников, конечные результаты реализации Программы, целевое использование и эффективность расходования средств, за правовое и финансовое обеспечение реализации Программы.

Общее собрание работников школы утверждает необходимые изменения и корректировки в планах реализации Программы.

По каждому из ключевых направлений необходимо назначить ответственного за его реализацию. Каждый ответственный имеет перспективный план работы и планирование на учебный год. В конце учебного года на педагогическом совете подводятся итоги работы и утверждаются планы их работы на новый учебный год.

Функцию общей координации реализации Программы выполняет педагогический совет, Управляющий совет образовательного учреждения.

Мероприятия по реализации стратегических направлений являются основой годового плана работы школы.

Информация о ходе реализации Программы в целом и отдельных направлений ежегодно представляется на педагогическом совете и Управляющем совете школы. Вопросы оценки хода выполнения Программы, принятия решений о завершении отдельных проектов, внесения изменений в реализацию проектов решают Управляющий совет школы, педагогический совет. Все отчеты представлены в виде мониторингов.

Анализ выполнения запланированных мероприятий и достигнутых результатов, а так же оперативное отражение хода реализации Программы отражается на сайте школы.

12. Финансовый план реализации Программы развития

Успешность реализации Программы развития будет возможна при условии привлечения

дополнительных объемов финансовых ресурсов (млн. руб.), полученных в рамках эффективного расходования ежегодной субвенции из регионального бюджета на выполнение утвержденного муниципального задания и привлечения дополнительных средств по направлениям.

Планируется наращивание доходов – привлечение спонсоров, участие в конкурсах, олимпиадах с денежными призами. Направления финансирования: начисления на выплаты по оплате труда, расходы на подготовку, переподготовку и повышение квалификации кадров, приобретение работ и услуг по содержанию имущества, расходы на выплаты различного характера (молодым специалистам, отдых, на оздоровление), расходы на эксплуатацию и развитие программных продуктов внедрения ФГОС, расходы

на капитальный и текущий ремонт здания, благоустройство территории, расходы на оснащение современным оборудованием, субсидии на финансовое обеспечение выполнения муниципального задания, расходы на приобретение учебных изданий для комплектования библиотеки, расходы на оснащение кабинетов разнообразным оборудованием, расходы на реализацию мер социальной поддержки отдельных категорий граждан по предоставлению на льготной основе питания, иные меры социальной поддержки.

13. Угрозы и риски реализации Программы развития

При реализации Программы развития на 2024-2028 гг. возможно возникновение рисков (угроз), которые могут снизить эффективность спланированных инновационных изменений. Чтобы исключить подобные риски, настоящая Программа обозначает следующую систему мер по их минимизации.

Система мер по минимизации рисков реализации Программы

Виды рисков	Пути минимизации рисков
<i>Нормативно-правовые риски</i>	
Неполнота отдельных нормативно-правовых документов, не предусмотренных на момент разработки и начало внедрения Программы	Регулярный анализ нормативно-правовой базы школы на предмет ее актуальности, полноты, соответствия решаемым задачам
<i>Финансово-экономические риски</i>	
<ul style="list-style-type: none"> - Нестабильность и недостаточность бюджетного финансирования; - недостаток внебюджетных, спонсорских инвестиций и пожертвований в связи с изменением финансово-экономического положения партнеров социума 	<ul style="list-style-type: none"> - Своевременное планирование бюджета школы по реализации программных мероприятий, внесение корректив с учетом реализации новых направлений и программ, а также инфляционных процессов; - систематическая работа по расширению партнерства, по выявлению дополнительных средств финансирования
<i>Социально-психологические риски (или риски человеческого фактора)</i>	
<ul style="list-style-type: none"> - Недостаточность профессиональной инициативы и компетентности у отдельных педагогов по реализации углубленных программ и образовательных технологий; - неготовность отдельных педагогов выстраивать партнерские отношения с другими субъектами образовательных отношений, партнерами социума 	<ul style="list-style-type: none"> - Систематическая работа по обновлению внутриучрежденческой системы повышения квалификации. Разработка и использование эффективной системы мотивации включения педагогов в инновационные процессы; - психолого-педагогическое и методическое сопровождение педагогов с недостаточной коммуникативной компетентностью
<i>Ресурсно-технологические риски</i>	
Неполнота ресурсной базы для реализации новых направлений и отдельных программ и мероприятий Программы	Систематический анализ достаточности ресурсной базы для реализации всех компонентов Программы

Все эти предусмотренные мероприятия по осуществлению, сопровождению итекущей коррекции Программы развития на 2024-2028 г. являются определенной гарантией ее успешной и полноценной реализации.